

POROČILO GZS ZA LETO 2025

Potrjeno na Skupščini GZS

Ljubljana, 5. maj 2026



UVODNI NAGOVOR

Leto 2025 je bilo za slovensko gospodarstvo in za Gospodarsko zbornico Slovenije leto izrazitih kontrastov. Na eni strani smo bili priča nadaljnemu poslabševanju ključnih razvojnih kazalnikov Slovenije – konkurenčnosti, produktivnosti in privlačnosti za investicije. Na drugi strani pa je bilo leto, v katerem je GZS še okrepila svojo vlogo osrednjega in glasnega zagovornika gospodarstva ter s konkretnimi rezultati dokazala, kako pomembno je organizirano, strokovno in vztrajno zastopanje interesov podjetij.

Mednarodna poročila, ki smo jih spremljali v letu 2025, potrjujejo tisto, kar podjetja v praksi občutijo že dlje časa. Slovenija izgublja konkurenčnost in s tem razvojni zagon. Produktivnost raste prepočasi, investicijska aktivnost zaostaja, trg kapitala ostaja plitek, dostop do lastniškega in tveganega kapitala je omejen, davčna politika ne deluje spodbudno niti za domače niti za tuje vlagatelje. Po obsegu tujih investicij je Slovenija pod povprečjem primerljivih evropskih držav, hkrati pa izgublja položaje na lestvicah splošne konkurenčnosti. Posebej zaskrbljujoč je odnos države oz. dela politike do gospodarstva, podjetništva in obrti, ki se jim nalaga nove obremenitve, ki pomembno povečujejo stroške dela in administrativna bremena.

Na vse te trende je GZS v letu 2025 odločno in argumentirano opozarjala državo – v fazah priprave zakonodaje, v institucionalnih dialogih in tudi v javnosti. V letu 2025 smo tako uspeli doseči več pomembnih premikov v korist gospodarstva. Med ključnimi so dvig minimalne plače za leto 2025 zgolj v višini inflacije, omilitev zahtev na področju evidenc delovnega časa, izboljšani pogoji za prihod visoko usposobljene tuje delovne sile, davčne olajšave za mlade talente ter pomembni dosežki na področju trga dela in pokojninske reforme – brez dodatnih bremen za podjetja. Uspeli smo uveljaviti shemo skrajšanega delovnega časa za podjetja v krizi, v začetku leta 2026 pa smo uspeli zagotoviti tudi pomoč elektro intenzivnim podjetjem ter doseči zamik obveznosti trajnostnega poročanja na evropski ravni.

Hkrati pa leto 2025 ni bilo leto, v katerem bi lahko preprečili vse škodljive odločitve. Politično povsem predvolilno motiviran sprejem obveznega zimskega regresa in v začetku leta 2026 nerazumno visok dvig minimalne plače nad inflacijo sta kljub jasnim opozorilom gospodarstva dodatno obremenila podjetja. To je prizadelo predvsem podjetja, ki se že sedaj bojujejo z ohranitvijo poslovanja in dodatnih stroškov dela ne morejo prevaliti v ceno proizvodov in storitev. Kljub različnim naporom GZS je vlada vlogo socialnega dialoga v teh dveh primerih zaobšla oziroma ga je želela le formalno izpeljati ne da bi se bila pripravljena pogajati o ključnih problematičnih delih, kar dolgoročno spodkopava zaupanje in stabilnost sistema.

GZS je v letu 2025 svojo vlogo odigrala tudi v javnem prostoru. Z intenzivnim komuniciranjem, podatkovno podprtimi analizami in intenzivnim sodelovanjem z mediji smo uspeli okrepiti razumevanje pomembnega dela vplivne javnosti in tudi politike o realnih obremenitvah gospodarstva. Glas gospodarstva se je slišal – tudi kadar ni bil vsem všeč.

Ker država kljub spremenjenim globalnim razmeram ni pripravila nove razvojne strategije, smo jo na GZS skupaj z več kot 90 gospodarstveniki pripravili sami. Program Made in Slovenia 2035 predstavlja jasen, ambiciozen in izvedljiv načrt gospodarskega razvoja Slovenije, z osredotočenostjo na osem ključnih gospodarskih področij in 88 konkretnimi ukrepi za izboljšanje poslovnega okolja. Odmev, ki ga je program dosegel v strokovni in širši javnosti, potrjuje, da gospodarstvo ne opozarja zgolj na probleme, temveč ponuja tudi rešitve.



Leto 2025 je tako leto jasnega sporočila: brez konkurenčnega gospodarstva ni dolgoročne blaginje, socialne varnosti in stabilne države. Vem, da si vsi gospodarstveniki, podjetniki, obrtniki želimo, da bi bile razmere v poslovnem okolju čimbolj stabilne in optimalne, brez nepotrebnih obremenitev. In verjamem, da se kdaj ob vsem nerazumevanju vladajoče politike vprašate tudi o vlogi GZS v tem procesu. A ob tem se moramo iskreno vprašati tudi, kakšno bi bilo stanje slovenskega gospodarstva, če GZS ne bi bila tako aktivna, odločna in strokovna. GZS je največja, najpomembnejša in najbolj kredibilna gospodarska organizacija v Sloveniji. In prav zato bo še naprej glasen zagovornik gospodarstva, vse od obrtnikov, malih, srednjih do velikih podjetij. Želim si, da bi v prihodnje ponovno okrepili zaupanje med tistimi, ki posledice padanja konkurenčnosti občutimo vsak dan, in tistimi, ki imajo moč, da smer obrnejo. Gospodarstvo je motor države – in čas je, da mu ponovno omogočimo delovati s polno močjo.

Vesna Nahtigal
Generalna direktorica GZS

GOSPODARSKO OKOLJE V LETU 2025

Slovensko gospodarstvo je v letu 2025 beležilo skromno gospodarsko rast (1,1 %), ki pa so jo zaznamovala izrazita strukturna neskladja. Po obdobju visoke inflacije in energetske šokov se je makroekonomsko okolje stabiliziralo, vendar je dinamika rasti bruto domačega proizvoda (BDP) ostala pod dolgoročnim povprečjem (2,9 %), dolgoročnim potencialom (2,2 %) in rastjo v državah EU-27 (1,5 %). Po prvi oceni Statističnega urada RS se je realna gospodarska aktivnost okrepila za približno 1,1 %, kar je predvsem posledica podpovprečne rasti domače potrošnje (1,7 %) in investicijske dejavnosti države, medtem ko zunanjetrgovinsko okolje, predvsem zaradi ohlajanja evropskega, še posebej nemškega gospodarstva, ostaja šibko. Izvoz blaga in storitev se je povečal le za 0,3 %, uvoz pa je porasel bolj, za 2,1 %.

Povprečna stopnja inflacije se je v 2025 ustalila pri približno 2,4 %. K temu je prispevalo predvsem znižanje cen energentov na svetovnih trgih in zapoznili učinek restriktivne denarne politike ECB (zadnja je sicer v 2025 že zniževala obrestne mere, kar pomeni ekspanzivno monetarno politiko). Najbolj so porasle cene hrane in brezalkoholnih pijač, kar je bila posledica vremenskih razmer v regiji ter učinka globalnih cen pri nekaterih surovinah (kakav, kava).

Šibka dinamika v izvoznem gospodarstvu se je izkazala v padcu industrijske proizvodnje, predvsem v predelovalnih dejavnostih, ki so tradicionalno motor slovenskega izvoza. Ta sektor se trenutno nahaja v obdobju stagnacije. Podatki o obsegu industrijske proizvodnje kažejo na padce v skupini surovine (-2 %), proizvodov za investicije (stroji in oprema, za 1 %) in trajnih proizvodov za široko porabo (-3 %), medtem ko je bila rast prisotna le v skupini netrajnih proizvodov za široko porabo (0,8 %), kamor denimo spadata proizvodnja zdravil in hrane. Slovenska podjetja so neposredno vpeta v evropske dobavne verige, zato šibko povpraševanje iz ključnih trgovinskih partneric neposredno zavira hitrejši odboj slovenske industrije. Padci so bili prisotni predvsem v dejavnostih, povezanih z avtomobilsko industrijo. Vseeno pa je industrijska proizvodnja v EU-27 celo nekoliko porasla, kar je bila posledica rasti izvoza v ZDA pred nastopom višjih carin in dviga proizvodnje izdelkov za obrambo.

Trg dela kaže določeno mero odpornosti. Število delovno aktivnih oseb v Sloveniji ostaja nekoliko pod zgodovinsko najvišjimi ravni (nad 940.000), stopnja anketne brezposelnosti pa vztraja pod 3,5 %. Glavni izziv podjetij v letu 2025 v predelovalnih dejavnostih je bilo pomanjkanje naročil, medtem ko je bilo pomanjkanje delovne sile, ki je v ključni meri posledica demografskih sprememb, manj izrazit izziv. To pomanjkanje vpliva na plače. Povprečna bruto plača v letu 2025 je nominalno zrasla za okoli 6 %, pri čemer je bila rast v javnem sektorju zaradi implementacije novega plačnega sistema še izrazitejša. Pri tem je na gibanje plač konec leta vplivala tudi odločitev o uvedbi obveznega zimskega regresa. Ta je vplivala na medletni padec plač v zasebnem sektorju zaradi znižanj izrednih izplačil na račun izplačila zimskega regresa. Slednji namreč ni del plače oz. se ne beleži kot del plače. Realna rast plač je okrepila kupno moč prebivalstva, kar vzdržuje raven potrošnje, vendar je ta zaradi dviga stopnje varčevanja porasla manj.

Javnofinančni primanjkljaj je v 2025 dosegel 3 % BDP, kar je še vedno znotraj evropskih fiskalnih pravil, vendar omejuje manevrski prostor za prihodnje krize. Delež javnega dolga v BDP se sicer zaradi gospodarske rasti in inflacijskih učinkov stabilno drži pod mejo 67 %. Bonitetne ocene države so se zvišale ali ostale visoke, strošek zadolževanja Slovenije pa se je napram Nemčiji znižal na zgodovinsko nizko raven (30 bazičnih točk). To odraža predvsem potrebo po višjih javno-finančnih izdatkih za obrambo in infrastrukturo v Nemčiji. Slovenija potrebuje oživitve tujega povpraševanja in večji poudarek na produktivnosti industrije, če želi v prihodnje doseči višje stopnje gospodarske rasti.

KLJUČNI CILJI GZS ZA LETO 2025 PO STEBRIH

Poslovni cilji GZS

- **Vsaj 1-odstotna letna rast članstva.**

V letu 2025 smo zabeležili 357 pristopov in 341 izstopov, kar predstavlja neto prirast 16 članov oziroma 0,3-odstotno rast. Kljub temu, da cilj ni bil v celoti dosežen, podatki kažejo na stabilno članstvo. Stopnja ohranitve je dosegla 93,5 %, kar potrjuje relativno visoko zvestobo obstoječih članov. S ciljem povečati število vstopov v članstvo načrtujemo v letu 2026 sistemsko okrepitev naših aktivnosti v pridobivanje novih članov.

- **Stabilna rast prihodkov nad stroški za 1 % ob optimizaciji stroškov skozi uvajanje trajnostnih poslovnih rešitev.**

V letu 2025 so bili izvedeni ukrepi za krepitev stroškovne discipline, racionalizacijo poslovanja ter postopno uvajanje trajnostnih in digitalnih rešitev. Poseben poudarek je bil namenjen nadzoru nad stroški in prilagajanju obsega aktivnosti razmeram v poslovnem okolju. Gospodarska zbornica Slovenije je v letu 2025 poslovala pozitivno ter ustvarila presežek prihodkov nad odhodki v višini približno 32 tisoč evrov. Kljub pozitivnemu poslovnemu izidu cilj enoodstotne rasti presežka prihodkov nad odhodki ni bil v celoti dosežen; realizacija je znašala 18,4 %. Na odstopanje so vplivali omejena rast prihodkov ter enkratni učinek dodatnih izplačil zaposlenim, uvedenih z zakonodajo ob koncu leta 2025, ki so povečala stroške dela. Leto 2025 je tako prispevalo k utrditvi finančne discipline ter postavitvi trdnejših temeljev za izboljšanje razmerja med prihodki in odhodki v prihodnjih obdobjih.

- **Stalen razvoj digitaliziranih storitev za člane, ki odgovarjajo njihovim potrebam in so enostavne za uporabo.**

V letu 2025 smo nadaljevali z razvojem in nadgradnjo digitaliziranih storitev za člane, s ciljem večje dostopnosti, preglednosti in uporabniške izkušnje. Preko uvedbe rešitve za upravljanje odnosov s strankami Microsoft Dynamics smo okrepili uporabo digitalnih orodij za informiranje, prijave na dogodke ter obveščanje članov. Oblikovana in potrjena je bila Strategija digitalizacije GZS. Kot nosilni partner smo pridobili projekt Kompetenčni center Umetne inteligence. Tako strategija kot projekt bosta služila kot ogrodje za nadgradnjo in razvoj digitaliziranih storitev za člane.

- **Vzpostavitev, izvajanje ter stalne izboljšave organizacijske strukture, procesov, sistema odgovornosti in vodenja na podlagi ISO standardov.**

V letu 2025 je potekala sistematična vzpostavitev sistema vodenja na podlagi ISO standardov s poudarkom na opredelitvi procesov, odgovornosti in linijah vodenja. Izvedene so bile ključne aktivnosti za poenotenje pristopov, dokumentiranje procesov ter krepitev zavedanja o procesnem in odgovornem vodenju na ravni organizacije. Vzpostavljen je bil osnovni okvir sistema, ki omogoča njegovo izvajanje in nadaljnji razvoj. Celovita implementacija in stalne izboljšave sistema se nadaljujejo skladno z načrtovano časovnico in faznim pristopom uvajanja ISO standardov.

- **Kompetentni kadri, ki uspešno odgovarjajo na izzive prihodnosti članov GZS.**

V letu 2025 smo na področju upravljanja človeškega kapitala izvajali ciljno usmerjene aktivnosti za razvoj kompetenc, krepitev organizacijske kulture ter zagotavljanje varnega in stabilnega delovnega okolja. Izvedli smo ESG in digitalna izobraževanja, sistemsko izvajali onboarding proces ter okrepili medgeneracijsko sodelovanje z organizacijskimi in strokovno-družabnimi dogodki. Promocija zdravja je bila izvedena s povezovalnim dogodkom.



Posodobljena je bila tudi ocena tveganja ter pripravljen čistopis kolektivne pogodbe. Začeli smo z digitalizacijo kadrovske službe, kar dodatno krepi pravno varnost in trajnostno usmerjenost organizacije.

PLAN SKUPNIH NALOG

UDEJANJANJE CILJEV, ZASTAVLJENIH V TRAJNOSTNO POSLOVNI STRATEGIJI

STEBER 1: Razvoj trajnostnih storitev za člane

Vzpostavitev investicijske platforme (s pričetkom izvajanja prvega modula – viri financiranja) z IT podporo ter centraliziranega pregleda EU in nacionalnih virov financiranja, razpisov itn. (fokus na ESG in RRI). Izvedba izobraževanj zaposlenih v sistemu GZS za uspešno delovanje in trženje storitev investicijske platforme	Delno realizirano <i>Prilavljjen je posodobljen koncept Investicijske platforme. Oblikovana je delovna skupina. Integracija je bila razdeljena na tri faze.</i>
Priprava predloga ogrodka digitalne strategije na področju storitev GZS na podlagi predhodnega pregleda obstoječih digitalnih orodij GZS ter izvedene SWOT analize ter strategije digitalizacije GZS	Realizirano
Vključevanje GZS v evropska in globalna partnerstva	Realizirano
Mislino – model internega inoviranja: pregled obstoječih pravil in postopkov sistema internih inovacij in izboljšav	Delno realizirano <i>Ponovna ožvitev projekta Mislino je bila predstavljena v leto 2026.</i>
Vzpostavitev chatbota za člane (zlasti na področju internacionalizacije in RRI)	Delno realizirano <i>Vzpostavitev chatbota je vezana na projekt Kompetenčni center za umetno inteligenco.</i>
Vzpostavitev baze ESG strokovnjakov v okviru trajnostnega stičišča (ESG hub)	Delno realizirano <i>Končna realizacija je vezana na izvajanje projekta ESG pospešek (zaključek marca 2026).</i>
Nadaljevanje izvajanja trajnostnih storitev za zeleni prehod gospodarstva: delavnic in izobraževanj dvakrat letno (spomladi in jeseni), predstavitev dobrih praks, ponudbe mentorstva podjetjem	Realizirano
Strategija internacionalizacije GZS 2026-2031	Dodatno realizirano <i>Oblikovana strategija z matriko osnovnih in naprednih storitev z višjo dodano vrednostjo primarno za člane GZS ter zunanje naročnike.</i>

STEBER 2: Vključevanje članov

Nadgradnja ankete o zadovoljstvu članov s fokusom na aktualna vprašanja, ki se osredotočajo na nove storitve, produkte ali spremembe, ki jih je zbornica uvedla. S pomočjo teh podatkov lahko bolje razumemo, katera področja zahtevajo dodatno pozornost, kako ocenjujejo naše nove pobude in katere izboljšave lahko člani pričakujejo v prihodnje.	Realizirano
Naši cilji z ustanovitvijo strateških svetov so omogočiti bolj poglobljene strokovne razprave, večjo vključenost strokovnjakov iz različnih področij in zagotavljanje relevantnih informacij ter podporo našim članom pri soočanju z novimi izzivi. Članstvo bo v rednih intervalih obveščeno o rezultatih dela svetov, z možnostjo sodelovanja in prispevanja k oblikovanju pobud.	Realizirano

STEBER 3: Storitvene dejavnosti

Spodbujanje trajnostnih praks med člani z organizacijo delavnic, seminarjev in drugih aktivnosti kot učinkovitega načina izobraževanja, ozaveščanja in motiviranja članov za sprejetje trajnostnih praks.	Realizirano
Zmanjšanje ogljičnega odtisa poslovnih prostorov in službenih poti z optimizacijo energetske učinkovitosti stavb, uporabo obnovljivih virov energije ter digitalizacijo delovnih procesov. S spodbujanjem video konferenc namesto službenih potovanj in uporabo okolju prijaznih prevoznih sredstev bomo prispevali k bolj trajnostnemu poslovanju.	Realizirano

STEBER 4: Naši zaposleni

Izdelava kompetenčnega modela in ocena kompetenc	Nerealizirano <i>Definiranje osnovnih kompetenc bo potekalo vzporedno s sistemizacijo po zaključku uvedbe ISO standardov.</i>
Izvajanje izobraževanj za zaposlene s področja ESG kompetenc	Realizirano
On-boarding (oblikovanje on-boardinga preko procesa)	Realizirano
Prečiščeno besedilo kolektivne pogodbe z združitvijo 6 aneksov (čistopis)	Delno realizirano <i>V zaključnem usklajevanju in drugem pregledu pri sindikatu.</i>

Izdelava posodobljene ocene tveganja za delovna mesta po trenutni sistemizaciji in zaposlenih po delovnih mestih	Realizirano
--	-------------

STEBER 5: Upravljanje in vodenje

Pilotno trajnostno poročanje po standardih ESG, ki bo kot posebno poglavje vključeno v Poročilo GZS za leto 2024	Realizirano
Pridobitev standarda ISO 9001	Delno realizirano <i>Proces bo zaključen v letu 2026.</i>

STEBER 6: Družbeni odtis

Komunikacijske aktivnosti

Anketa mnenja splošne javnosti o ugledu slovenskega gospodarstva	Nerealizirano <i>Anketa mnenja javnosti o ugledu GZS se izvaja v letu 2026.</i>
Nova korporativna spletna stran GZS za komunikacijo z vsemi deležniki	Delno realizirano <i>Projekt se je začel, izvedene so bile prve aktivnosti (opravljena interna analiza potreb, priprava usmeritev za izvajalca, začetek priprave uredniške in dizajnerske zasnove ter zaletnih IT baz in povezljivosti sistemov).</i> <i>Novo korporativno spletno mesto je predvideno konec leta 2026.</i>
Izdaja korporativnega e-biltena Poslovni tednik (45 številke)	Realizirano 46 rednih in 2 izredni številke.
15 številke revije Glas gospodarstva (10 rednih številke, 1 številka, vezana na Nagrade GZS, 2 panožni številke, 2 posebni tematski številke – Trajnost, Kadri)	Realizirano
1 celoletna in 1 regionalna edicija revije Discover Slovenia	Realizirano
Usklajena in celostna uporaba logotipa GZS znotraj celotnega sistema GZS	Realizirano
Memorandum o sodelovanju z reprezentativnimi združenji slovenskih občin	Realizirano
Dogodek Vrh slovenskega gospodarstva	Realizirano

• Dogodek GoDigital	Realizirano
• Dogodek Dan okolja gospodarstva	Realizirano
• Medijsko partnerstvo z Delom pri projektu Nova gospodarska politika	Dodatno realizirano <i>Maj-avgust 2025.</i>

Nadgraditev marketinških aktivnosti

• Nov promocijski video o GZS	Realizirano <i>Izdelan je bil video ob 175-letnici delovanja GZS, ki ponazarja celotno pot in največje dosežke GZS in se uporablja za promocijo blagovne znamke GZS.</i>
• Nove marketinške kampanje za oddajanje dvoran GZS, trženje počitniških kapacitet, trženje podcast studia na GZS	Realizirano

Promocija uspehov članov

• Promocija posebnih dosežkov članov na različnih dogodkih, v reviji Glas gospodarstva, reviji Discover Slovenia in na spletni strani GZS	Realizirano
• Dogodek Dan inovativnosti	Realizirano
• Dogodek Nagrade GZS za največje gospodarske in podjetniške dosežke	Realizirano

Pomoč članom GZS

• Prenova portala Članski center na spletni strani, ki bo storitve GZS bolje prikazal članom.	Nerealizirano <i>Bo izvedeno v okviru prenove spleta v 2026.</i>
---	---

Druge aktivnosti

• Spodbujanje krvodajalstva zaposlenih z dodatnim dnevom dopusta	Nerealizirano
• Uvajanje trajnostnih rešitev in pristopov pri organizaciji dogodkov GZS	Realizirano
• Uvedba elektronske registracije na dogodkih GZS	Dodatno realizirano
• Dobrodelni projekt: "Prispevaj krettnjo"	Dodatno delno realizirano <i>Projekt se nadaljuje v 2026.</i>
• Komunikacijska podpora projektu in sodelovanje na dogodku - Polni zagona kolesarimo v službo, 1. 4. 2025	Dodatno realizirano



Akcija: Zbiranje električnih odpadkov in baterij	Dodatno realizirano
Podpis sodelovanja GZS z Lions klubom Slovenija	Dodatno realizirano
Partnerji na dobrodelnem projektu: Poslovni tek trojk - 23. 5. 2025	Dodatno realizirano

LOBISTIČNE IN DRUGE AKTIVNOSTI, KI TEMELJIJO NA STRATEGIJAH IN POLITIKAH, ZASTAVLJENIH V NOVIH HORIZONTIH PRIHODNOSTI

Gospodarska zbornica Slovenije (GZS) je oblikovala strateški zagovorniški načrt z naslovom »Novi horizonti prihodnosti«. V dokumentu so zbrani ključni cilji in aktivnosti, ki jih bo GZS zasledovala in aktivno izvajala s ciljem gospodarstvu zagotoviti predvidljivo poslovno okolje in doseganje konkurenčnih rezultatov. V dinamičnem svetu, v katerem so potrebne hitre reakcije, a tudi jasni cilji, so Novi horizonti prihodnosti pot do razvojnega preboja Slovenije.

Konkurenčno poslovno okolje, strateški razvoj in internacionalizacija, socialni dialog ter okolje, podnebje in energija so ključni stebri delovanja GZS, znotraj katerih smo opredelili jasne kratkoročne in srednjeročne cilje in predloge konkretnih ukrepov. Novi horizonti prihodnosti so zasnovani tako, da omogočajo kontinuirano spremljanje gospodarskih politik in njihovo dopolnjevanje, sledenje doseganja zastavljenih ciljev ter njihovo sprotno dopolnjevanje.

Socialni dialog

Leto 2025 je na področju socialnega dialoga zaznamovalo intenzivno usklajevanje zakonodajnih predlogov, ki pomembno vplivajo na poslovno okolje, trg dela in konkurenčnost slovenskega gospodarstva. Vključevanje socialnih partnerjev v pripravo zakonodaje je ključno za sprejemanje uravnoteženih in izvedljivih sistemskih rešitev. Zato smo si kot reprezentativna delodajalska organizacija prizadevali za ohranjanje konstruktivnega socialnega dialoga ter za dosledno spoštovanje pravil delovanja Ekonomsko-socialnega sveta (ESS).

Napetosti v socialnem dialogu so se zaostriale novembra 2025, ko smo reprezentativne delodajalske organizacije začasno prekinile sodelovanje v okviru ESS. Do takšne odločitve je prišlo zaradi več primerov sprejemanja zakonodajnih predlogov brez predhodne obravnave na ESS, kar smo ocenile kot kršitev pravil socialnega dialoga. Med izpostavljenimi primeri so bili predlog zakona o izplačilu zimskega regresa (t. i. božičnice), spremembe obdavčitve normiranih samostojnih podjetnikov ter nekateri drugi zakonodajni in proračunski predlogi, ki so bili v zakonodajni postopek posredovani brez predhodnega tripartitnega usklajevanja.

Kljub posameznim napetostim je socialni dialog v letu 2025 ostal pomemben mehanizem za usklajevanje interesov med vlado, delodajalci in sindikati. Kot delodajalske organizacije smo tudi v teh okoliščinah nadaljevale prizadevanja za stabilno, predvidljivo in konkurenčno poslovno okolje ter za zakonodajne rešitve, ki omogočajo dolgoročni razvoj slovenskega gospodarstva.

Posebno pozornost smo namenjali zakonodaji, ki neposredno vpliva na delovanje podjetij, razmere na trgu dela ter dolgoročno konkurenčnost slovenskega gospodarstva.

Pomemben del socialnega dialoga je bil tako povezan z **urejanjem razmer na trgu dela**. V razpravah smo opozarjali na potrebo po zmanjševanju administrativnih bremen za delodajalce ter po večji fleksibilnosti pri organizaciji dela. Posebej smo izpostavljali vprašanja vodenja evidenc na področju dela in socialne varnosti ter širše razprave o sodobnejših pristopih k urejanju delovnih razmerij. Razprave na tem področju so bile tesno povezane tudi z vprašanjem zagotavljanja ustreznih razpoložljivosti delovne sile. Obravnavali smo tudi **Zakon o urejanju trga dela**, v katerem smo uspeli podaljšati obseg začasnega in občasnega dela upokoјencev z dotedanjih 60 na 85 ur mesečno. Zakon je bil obveza iz Načrta za okrevanje in odpornost in je bil posledično soglasno sprejet v ESS.

Pomanjkanje kadrov ostaja eden ključnih izzivov slovenskega gospodarstva, zato smo v okviru socialnega dialoga posebno pozornost namenjali tudi ukrepom za zagotavljanje delovne sile.

Zavzemali smo se za nadaljnje **poenostavljanje postopkov zaposlovanja tujcev** ter za ukrepe, ki bi omogočili **lažji prihod visoko usposobljenih strokovnjakov iz tujine**. Ob tem smo opozarjali tudi na pomen **širjenja seznama deficitarnih poklicev** in potrebo po ustvarjanju konkurenčnega poslovnega okolja, ki omogoča privabljanje in ohranjanje kadrov.

Vprašanja trga dela so bila tesno povezana tudi z razpravami o **pokojninski reformi**, ki je bila v letu 2025 ena pomembnejših sistemskih tem socialnega dialoga. V razpravah smo poudarjali potrebo po dolgoročno vzdržnem pokojninskem sistemu, ki ne bi povzročil dodatnega povečanja stroškov dela za delodajalce. Posebno pozornost smo namenili vprašanjem upokojitvene starosti, odmernega obdobja za izračun pokojnine, odmernih odstotkov ter indeksacije pokojnin. Hkrati smo podpirali ukrepe, ki spodbujajo daljše ostajanje starejših zaposlenih na trgu dela ter omogočajo večjo fleksibilnost pri vključevanju upokoјencev v delovni proces. V procesu spreminjanja pokojninske zakonodaje smo se zavzemali tudi za uvedbo drugega stebra, a ne v obliki dodatnega stroška za delodajalce. Tudi ta zakon je bil obveza iz Načrta za okrevanje in odpornost in je bil posledično soglasno sprejet na ESS.

Razprave o vzdržnosti javnih sistemov so se nadaljevale tudi na **področju zdravstva**, kjer smo aktivno sodelovali pri obravnavi več zakonodajnih predlogov. V okviru Strateškega sveta za kolektivno dogovarjanje deluje posebna delovna skupina za zdravje, ki obravnava zakonodajne predloge in pripravlja stališča delodajalske strani, ki jih zastopamo na strokovnem odboru za zdravstvo pri ESS. Pri tem smo poudarjali predvsem potrebo po izboljšanju učinkovitosti zdravstvenega sistema, skrajševanju čakalnih dob ter zmanjševanju ekonomskih posledic bolniških odsotnosti za gospodarstvo. Od zakonov, ki smo jih obravnavali:

- Zakon o zdravilih
- Zakon o lekarniški dejavnosti
- Zakon o pravici do pozabe (v DZ)
- Zakon o kakovosti v zdravstvu (v DZ)
- Zakon o psihoterapevtski dejavnosti
- Zakona o inštitutu za medicinsko in drugo izvedenstvo na področju socialne varnosti
- Zakon o zdravstveni dejavnosti
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju
- Zakon o medicinskih pripomočkih
- Zakon o priznavanju poklicnih kvalifikacij v zdravstvu
- Zakon o pacientovih pravicah
- Zakon o digitalizaciji v zdravstvu

smo najbolj podpirali Zakon o digitalizaciji v zdravstvu, kljub nekaterim njegovim pomanjkljivostim.

Z vidika konkurenčnosti gospodarstva so bile pomembne tudi razprave o **davčni politiki**. V zakonodajnih postopkih smo opozarjali na pomen stabilnega in predvidljivega davčnega sistema ter se zavzemali za razbremenitev stroškov dela in izboljšanje pogojev za investicije. Ob tem smo spremljali tudi zakonodajne pobude na področju **čezmejnega opravljanja storitev in napotitev delavcev**, saj imajo te pomemben vpliv na konkurenčnost slovenskih podjetij na mednarodnih trgih. Eden večjih uspehov socialnega dialoga je bil sprejeti Zakon o trajni shemi skrajšanega delovnega časa v primeru kriz. Ker se je prav v tem času začelo ohlajati gospodarstvo, smo sprožili tudi sprožitveni mehanizem, tako da je trajna shema skrajšanega delovnega časa začela veljati že v začetku decembra 2025 (v začetku marca 2026 pa je bila podaljšana še za tri mesece).

Socialni dialog se je v letu 2025 dotikal tudi širših sistemskih vprašanj, kot so zakonodaja na področju **dolgotrajne oskrbe, stanovanjske politike, energetike in okoljske zakonodaje**, saj imajo te politike pomemben vpliv na poslovno in investicijsko okolje. Pri obravnavi teh tematik smo poudarjali potrebo po uravnoteženih rešitvah, ki upoštevajo tako družbene cilje kot tudi konkurenčnost gospodarstva.

Regulativa in politike

V letu 2025 smo se sistematično zavzemali za oblikovanje in uveljavljanje konstruktivnih predlogov za dvig konkurenčnosti gospodarstva. Naše aktivnosti so bile usmerjene predvsem v zniževanje birokratskih bremen ter krepitev predvidljivega poslovnega okolja v Sloveniji in v EU.

Podpora MSP in izboljšanje konkurenčnega poslovnega okolja

Pomemben del naših aktivnosti je bil usmerjen v podporo mikro, malim in srednje velikim podjetjem (MSP). Na ravni EU smo aktivno sodelovali v prizadevanjih za sprejem zakonodajnega paketa ciljanih ukrepov za MSP (t. i. *SME relief package*), s katerim smo zasledovali:

- okrepitev dosledne uporabe testa MSP pri pripravi predpisov,
- zmanjšanje administrativnih in poročevalskih bremen za MSP,
- izboljšanje varstva MSP pred plačilno nedisciplino ob spoštovanju načela pogodbene svobode v B2B razmerjih,
- olajšan dostop MSP do virov financiranja,
- vzpostavitev sistema obdavčitve na sedežu podjetja za MSP ter
- izboljšanje dostopa MSP do zelenih in digitalnih znanj ter veščin.

Implementacija evropske zakonodaje in trajnostni okvir

Pri implementaciji evropskih predpisov smo dosledno zagovarjali načelo sorazmernosti ter čim manjšo stroškovno obremenitev podjetij, skupaj s finančnimi in nefinančnimi spodbudami. To je vključevalo zlasti področja:

- trajnostnega poročanja (CSRD) in skrbnega pregleda na področju trajnosti (CS3D), kjer smo dosegli zamrznitev obeh predpisov (stop the clock);
- pravice do popravila blaga (*right to repair*), kjer smo dosegli črtanje nesorazmernih bremen za podjetja in minimalno implementacijo direktive v slovensko potrošniško zakonodajo.

V okviru prenosa direktive CSRD v novelo Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1M) smo dosegli, da slovenska zakonodaja podjetjem ni naložila dodatnih ali strožjih obveznosti »gold plating«, kot jih določajo minimalni standardi evropske zakonodaje, s ciljem ohranjanja konkurenčnosti slovenskih podjetij na notranjem trgu EU in širše.

Aktivnosti na evropski ravni – omnibus zakonodajni paketi EU

V letu 2025 smo pomemben del aktivnosti usmerili na evropsko raven, kjer smo se tako na ravni EU (kot aktivna članica evropskega združenja zbornic Eurochambres) kot tudi na nacionalni ravni aktivno vključevali v pripravo omnibus zakonodajnih paketov EU za poenostavitev regulatornega okvira in doseganje cilja zmanjšanja administrativnih bremen za podjetja za 25 % oziroma za MSP za 35 %.

V okviru ad hoc delovne skupine pri Ministrstvu za gospodarstvo, turizem in šport (MGTS) za poenostavitev evropske zakonodaje smo na ravni EU posredovali več pobud in strokovnih stališč, med drugim:

- stališče do Omnibus I (CSRD, CSDDD, taksonomija) z dodatnimi predlogi za poenostavitev poročanja in skrbnega pregleda na področju trajnosti,
- predloge k pripravi napovedane EU start-up in scale-up strategije,
- stališča k predlogu direktive in uredbe o digitalizaciji in usklajevanju skupnih specifikacij (Omnibus IV),
- stališče glede prihodnjega razvoja obrambnega sektorja in krepitev industrijske pripravljenosti v okviru pobude *Defence Readiness* (Omnibus V),
- stališča k tako imenovanemu kemijskemu omnibusu (Omnibus VI),

- stališče k paketu Omnibus IV, vključno z vprašanji digitalnega potnega lista izdelka (DPP), GDPR ter ureditve za *small mid-caps*,
- stališče za razpravo na Svetu za konkurenčnost EU septembra 2025,
- stališče glede uvedbe t. im. 28. režima v okviru javnega posvetovanja na ravni EU,
- stališča glede poenostavitve okoljske zakonodaje EU (Environmental Omnibus) ter Digitalnega omnibusa,
- prispevke k razpravi o prihodnji strategiji notranjega trga (Internal Market Strategy).

Aktivnosti na nacionalni ravni

Na nacionalni ravni smo v letu 2025 sistematično opozarjali na nujnost celovitega popisa **administrativnih ovir** za gospodarstvo ter na uvedbo enotne metodologije za merjenje stroškov administrativnih bremen za podjetja. Hkrati smo se zavzemali za okrepitev formalne vloge Gospodarske zbornice Slovenije in širše zainteresirane javnosti v postopkih priprave in sprejemanja predpisov. V ta namen smo podpirali prenovno resolucije o normativni dejavnosti vlade ter uvedbo mehanizmov za spremljanje in sledljivost dolgoročnih učinkov zakonodajnih sprememb na gospodarstvo.

Uspešno smo prispevali k izboljšanju zakonodajnega okvira na področju **plačilnih sistemov in storitev**, s čimer smo dosegli odpravo določenih ovir pri odpiranju čezmejnih bančnih računov za podjetja.

Uspešni smo bili tudi pri zavzemanju za uvedbo obvezne **uporabe e-računov** v poslovanju med podjetji, pri čemer smo dosledno poudarjali potrebo po minimalnih administrativnih obremenitvah ter čim nižjih stroških prehoda za podjetja.

Obenem smo se uspešno zavzemali za uvedbo strožjih **varovalk proti zlorabam kolektivnih tožb**, zlasti z vidika zaščite podjetij pred neutemeljenimi in nesorazmernimi postopki (uveljavitev novele Zakona o kolektivnih tožbah v začetku leta 2025).

Na področju zagotavljanja transparentnosti in pravne varnosti smo podali pobudo za spremembo **Zakona o integriteti in preprečevanju korupcije** (ZIntPK), zlasti z vidika jasnejše in bolj sorazmerne ureditve področja lobiranja.

Okolje, podnebje in energija

Prizadevali smo si za spremembo **Zakona o vodah** v delu z namenom omogočiti zeleni prehod tudi obratom na vodovarstvenih območjih. Ministrstvo za naravne vire in prostor je delno uskladilo vrednotenje nevarnih snovi v Zakonu o vodah z metodologijo, ki jo narekuje Evropska agencija za kemikalije (ECHA). Kljub izdelanemu predlogu javna obravnava spremembe zakona ni bila izvedena.

Aktivno smo sodelovali v javni obravnavi novega **Zakona o varstvu okolja** (ZVO-3). Predlog je upošteval nekatere ključne pobude članov, zlasti vzpostavitev posebnega administrativnega postopka za čezmejne pošiljke odpadkov ter odpravo protiustavne zahteve po lastništvu nepremičnin in opreme kot pogoja za pridobitev okoljevarstvenega dovoljenja za ravnanje z odpadki oziroma potrdila za zbiranje odpadkov. Hkrati smo opozorili, da bi predlagane rešitve na nekaterih drugih področjih pomenile nove administrativne zahteve. Dejstvo, da predlog ni bil posredovan v vladno obravnavo, pozdravljamo, zlasti v luči okoljskega omnibus paketa EU z 10. decembra 2025, ki je potrdil naše predloge za poenostavitev postopkov in povečanje njihove transparentnosti. ZVO-3 smo obravnavali tudi v razširjeni sestavi na Strateškem svetu GZS za okolje.

Z objavo EU smernic državnih pomoči CISAF (Clean Industrial Deal State Aid Framework) smo se osredotočili na možnost pomoči pri stroških elektrike za energetske intenzivne industrije. Od poletja 2025 smo sodelovali v delovni skupini z Ministrstvom za okolje, podnebje in energijo, kabinetom predsednika vlade ter Energetsko zbornico Slovenije (EZO), ki je pripravljala kriterije za upravičence do pomoči, skladno s CISAF. V začetku februarja sprejet **Zakon o spodbujanju konkurenčnosti in razogljičenju elektro intenzivnih podjetij** (ZSKEP), za kar smo si na GZS izjemno prizadevali, je bil za pomemben del industrije težko pričakovan.

V sodelovanju s člani, ki so prejeli pomoč za **nadomestilo stroškov posrednih emisij toplogrednih plinov**, smo predstavili doprinose veljavne uredbe in sodelovali pri oblikovanju nove sheme pomoči do 2030, ki je bila potrjena z novo Uredbo o nadomestilu posrednih stroškov emisij toplogrednih plinov sprejete na vladi 12. marca 2026.

Preko Slovenskega centra za krožno gospodarstvo smo na podlagi pripravljene analize sistematično naslavljali vprašanje zanesljive **oskrbe s kritičnimi in strateškimi surovinami** po konkurenčnih cenah.

Boljšo izvedljivost in razumljivost tehničnih predpisov, ki se nanašajo na okolje, smo usklajevali z Eurochambrom, kjer smo predsedovali Odboru za trajnost. Osmi EU omnibus za okolje odseva predloge, ki smo jih zagovarjali v okviru javne razprave ZVO-3 za izboljšanje poteka okoljskih in prostorskih upravnih postopkov, kot je uvedba koncepta prevlade javnega interesa pri umeščanju infrastrukture v prostor v zakonodajo za poenostavitev in skrajšanje prostorske in okoljske zakonodaje. V javni razpravi ZVO-3 smo poudarili, da je potrebna sprememba procesov in postopkov pridobivanja dovoljenj. V primeru, da je za izvedbo investicije potrebno več dovoljenj, mora njihovo pridobivanje potekati vzporedno in ne zaporedno. Za pospešitev okoljskih in prostorskih administrativnih postopkov je nujna uvedba 'one-stop-shop'-a, vse na enem mestu, pri čemer je to potrebno povezati z modernizacijo delovanja javne uprave in njeno digitalizacijo.

Okoljski omnibus vključuje tudi predlog GZS za poenostavitev upravnih postopkov obstoječih industrijskih naprav, kjer gre za uvedbo tehnoloških izboljšav, ki zmanjšujejo vplive teh naprav na okolje in zdravje ljudi.

V okviru odbora za okolje Eurochambres smo sodelovali na seji Evropskega ekonomskega socialnega odbora, kjer smo zagovarjali pomoč širšemu gospodarstvu, s poudarkom na malih in srednje velikih podjetjih, za obvladovanje visokih stroškov energije.

Podprli smo izvedbo **študije primerjave možnih scenarijev energetskega prehoda** na področju oskrbe z električno energijo v Sloveniji, ki jo je izvedla strokovna skupina okoli Jožeta P. Damijana. Analiza je pokazala, da je scenarij, ki predvideva uporabo obnovljivih virov energije hkrati z jedrsko energijo, najbolj vzdržen. Združuje namreč nizke stroške, visoko stopnjo energetske avtonomije, stabilnost sistema in najnižji okoljski odtis.

Strateški razvoj in internacionalizacija

Steber Strateški razvoj in internacionalizacija je tudi v letu 2025 obravnaval vsebine, pomembne za dolgoročni razvoj slovenskega gospodarstva, krepitev njegove mednarodne konkurenčnosti ter spodbujanje raziskav, razvoja in inovacij v podjetjih. Aktivnosti so bile usmerjene v oblikovanje razvojnih pobud, programov in storitev z visoko dodano vrednostjo, ki podpirajo učinkovitejše

povezovanje gospodarstva z raziskovalnim in inovacijskim okoljem, spodbujajo odprto inoviranje ter izboljšujejo dostop podjetij do nacionalnih in evropskih virov financiranja.

V okviru strukturiranega dialoga s člani GZS ter ključnimi deležniki – ministrstvi, vladnimi institucijami, akademsko-raziskovalnim sektorjem, nevladnimi organizacijami in mediji – smo v letu 2025 aktivno sodelovali pri oblikovanju razvojnih izhodišč, pobud in politik, ki vplivajo na konkurenčnost slovenskega gospodarstva. Poseben poudarek je bil na krepitvi nacionalnega inovacijskega ekosistema, večjem vključevanju slovenskih podjetij v evropske raziskovalno-inovacijske programe ter spodbujanju internacionalizacije in vključevanja podjetij v globalne verige vrednosti.

Strateški razvoj

Na področju raziskav, razvoja in inovacij (RRI) je GZS v letu 2025 utrjevala svojo vlogo ključnega člana podpornega okolja za podjetja ter povezovalnega akterja inovacijskega ekosistema. Aktivnosti so bile usmerjene v krepitev sodelovanja med gospodarstvom, raziskovalnimi organizacijami in oblikovalci politik ter v izboljševanje pogojev za razvoj in uvajanje inovacij v podjetjih.

V okviru iniciative **Big Science** smo nadgradili povezovanje slovenskih podjetij z velikimi evropskimi raziskovalnimi in tehnološkimi infrastrukturami. Ob sodelovanju s CERN smo sodelovanje razširili tudi na druge mednarodne projekte in organizacije, med drugim CTAO in podobne raziskovalne infrastrukture. Fokus aktivnosti je bil na večji vključenosti slovenskih podjetij v dobavne verige teh projektov ter krepitvi sodelovanja med gospodarstvom in raziskovalnim sektorjem.

Na področju **pospeševanja inovacijske dejavnosti** podjetij smo začeli vzpostavljati povezave z mednarodnimi inovacijskimi pospeševalniki v okviru različnih evropskih projektov ter s podpornimi organizacijami. Cilj je bil razvoj novih storitev za podjetja, zlasti na področju povezovanja podjetij z raziskovalno-razvojnimi okoljem, podpore pri razvoju inovacij ter vključevanja podjetij v mednarodne inovacijske ekosisteme.

V letu 2025 smo izvajali aktivnosti za predstavitev naprednih tehnoloških rešitev in raziskovalnih področij ter kompetenc slovenskih raziskovalnih organizacij. Pod naslovom **‘Iz laboratorija v posel’** smo organizirali tematske dogodke, predstavitve raziskovalnih organizacij ter srečanja med podjetji in raziskovalci, namenjena spodbujanju sodelovanja in prenosu znanja.

Pomemben del delovanja je predstavljalo sodelovanje GZS v **evropskih projektih in partnerstvih**, zlasti v okviru programov Interreg in Horizon Europe. S tem smo zagotavljali dodatne vire za izvajanje razvojnih aktivnosti ter omogočali vključevanje slovenskih podjetij in podpornih organizacij v čezmejna partnerstva in projekte.

Zagotavljali smo strokovno in organizacijsko podporo delovanju **Strateškega sveta GZS za raziskave, razvoj in inovacije (SSRRI)** ter njegovi strokovni skupini. Aktivnosti strateškega sveta so bile usmerjene predvsem v razpravo o razvoju slovenskega inovacijskega sistema, oblikovanje stališč gospodarstva ter sodelovanje pri pripravi razvojnih politik na nacionalni ravni.

Nadaljevali smo z rednimi srečanji predstavnikov SRIP-ov na GZS s poudarkom na krepitvi sodelovanja med posameznimi strateškimi razvojno-inovacijskimi partnerstvi. Posebno pozornost smo namenili horizontalnim temam, kot so povezovanje podjetij z raziskovalci, razvoj kadrov, internacionalizacija ter vključevanje v evropske raziskovalno-inovacijske programe, ob hkratni nadaljnji sistemski podpori SRIP-om v luči prihajajoče nove pametne specializacije.

Aktivno smo spremljali predloge sprememb zakonodaje in politik na področju raziskav, razvoja in inovacij ter v dialogu s pristojnimi ministrstvi oblikovali stališča in predloge gospodarstva.

Pri oblikovanju raziskovalno-inovacijskega ekosistema smo sodelovali v različnih nacionalnih organih in delovnih telesih, med drugim v Upravnem odboru ARIS, Inovacijskem svetu ARIS, Odboru za spremljanje evropske kohezijske politike ter drugih strokovnih forumih, kjer smo zastopali interese gospodarstva ter prispevali k oblikovanju razvojnih politik.

Za izboljšanje internega inoviranja znotraj GZS smo v letu 2025 v okviru modela **Mislimo** pregledali obstoječa pravila in postopke sistema internih inovacij in izboljšav ter pripravili izhodišča za nadaljnji razvoj sistema.

Viri financiranja

Na področju virov financiranja smo v letu 2025 začeli vzpostavljati **investicijsko platformo**, namenjeno spremljanju kazalnikov poslovanja panog in regij ter investicijskih načrtov podjetij in njihovih potreb po različnih oblikah financiranja. Projekt je razdeljen v tri faze, od kvantitativnega do kvalitativnega zajema podatkov. Trenutno smo v prvi fazi, kjer so oblikujejo kazalniki merjenja in spremljanja.

Poseben poudarek je bil namenjen financiranju projektov na področjih **trajnostnega razvoja** (ESG), raziskav, razvoja in inovacij ter krepitve konkurenčnosti podjetij. Sistematično smo spremljali tudi priložnosti za podjetja na področju tehnologij dvojne rabe, zlasti v okviru razpisov Evropskega obrambnega sklada (EDF).

Na podlagi Memoranduma o sodelovanju med GZS in TECES smo vzpostavili **Zavezništvo za dvojno rabo**, katerega cilj je krepitev zmogljivosti slovenskega gospodarstva in raziskovalne sfere ter povečanje njihove vloge v evropskem prostoru dvojne rabe. Ustanovljena je bila VEM točka za dvojno rabo, ki predstavlja osrednje nacionalno stičišče za podporo podjetjem in raziskovalnim organizacijam, ki razvijajo ali uporabljajo tehnologije, materiale in rešitve za dvojno – civilno in obrambno – rabo.

Podjetjem smo zagotavljali ažurne **informacije o aktualnih razpisih za nepovratna in povratna sredstva** na nacionalni in evropski ravni ter organizirali več informativnih dogodkov in predstavitev razpisnih priložnosti. Ob tem smo nudili tudi individualna strokovna svetovanja, namenjena identifikaciji ustreznih finančnih virov in pripravi projektnih prijav.

Izvedli smo program usposabljanja zaposlenih v sistemu GZS za podporo podjetjem pri prijavi na razpise **Evropskega inovacijskega sveta** (EIC). Na tej podlagi smo podjetjem začeli zagotavljati svetovanja pri pripravi projektne dokumentacije in predstavitvenih materialov.

Poseben poudarek je bil namenjen projektu EEN2EIC, v okviru katerega smo podjetjem nudili mentorsko podporo pri pripravi prijav na razpise EIC Accelerator ter pomoč pri pripravi promocijskih video predstavitev projektov.

Poleg tega smo aktivno sodelovali s pristojnimi ministrstvi (MGŠ, MKRR, MVZI in drugimi) pri spremljanju in oblikovanju spodbujevalnih ukrepov za gospodarstvo. V okviru različnih delovnih skupin in odborov smo prispevali predloge za izboljšanje instrumentov financiranja gospodarstva, zlasti v okviru evropske kohezijske politike, mehanizma za pravičen prehod, programa Horizon Europe, InvestEU ter initiative STEP (Strategic Technologies for Europe Platform).

Internacionalizacija

V letu 2025 smo prednostno izvedli ex-ante **analizo internacionalizacije slovenskih podjetij**, s katero smo identificirali potrebe izvozno usmerjenih članov GZS, ključne prioritete ter vrzeli v podpornih storitvah. Rezultate analize smo uporabili kot temelj za nadaljnje strateške usmeritve na področju mednarodnega poslovanja.

Na osnovi ugotovitev analize je bila sprožena **priprava Strategije internacionalizacije** po ključnih izvoznih trgih, namenjena omogočanju bolj ciljno usmerjene podpore podjetjem ter učinkovitejšemu usklajevanju nacionalnih in panožnih prioritet.

Strateški svet za internacionalizacijo GZS je svoje aktivnosti izvajal skladno s programom dela za leto 2025, pri čemer se je opiral na vsebinske usmeritve GZS strokovne delovne skupine za internacionalizacijo.

Sodelovali smo v **vladnem Svetu za internacionalizacijo gospodarstva** ter s svojimi predlogi prispevali k razpravam in sooblikovanju usmeritev vladne politike internacionalizacije.

Med ključnimi aktivnostmi GZS na področju internacionalizacije je bil v letu 2025 poseben poudarek namenjen organizaciji in izvedbi **izhodnih in vhodnih gospodarskih delegacij**. Te smo izvajali v sodelovanju z mednarodno mrežo partnerskih zbornic ter v partnerskem okviru predvsem z Ministrstvom za gospodarstvo, turizem in šport (MGTS), Javno agencijo SPIRIT Slovenija, Ministrstvom za zunanje in evropske zadeve (MZEZ) in drugimi javnimi institucijami ter poslovnimi združenji. Delegacije smo nadgradili s seminarji, poslovnimi forumi in mreženjskimi dogodki, pri čemer smo skladno z letnim načrtom posebno pozornost namenili tudi odpiranju novih, perspektivnih trgov.

V letu 2025 smo okrepili **sodelovanje s tujimi partnerskimi gospodarskimi zbornicami**, s čimer smo prispevali k vzpostavitvi stabilnejših poslovnih povezav in k prenosu znanj ter dobrih praks in podpisu novih sporazumov o sodelovanju.

Okrepili smo podporo obstoječim bilateralnim poslovnim svetom ter spodbujali vzpostavljanje novih na strateško pomembnih trgih, s čimer je bila podjetjem omogočena strukturirana in učinkovita podpora pri vstopanju na tuje trge.

Nadgradili smo Pospeševalnik izvoza, in sicer tako na strukturni kot na funkcionalni ravni, hkrati pa smo razširili tudi mrežo partnerjev in uporabniško bazo.

Dodatno je bila v letu 2025 izvedena **celovita promocija izbranih slovenskih gospodarskih sektorjev** na tujih trgih, skladno s Programom spodbujanja investicij in internacionalizacije 2021–2026 ter ob upoštevanju razpoložljivih finančnih in kadrovskih virov.

Digitalizacija

Digitalizacija GZS je bila tudi v letu 2025 ena ključnih-razvojnih prioritet zbornice. Aktivnosti so bile usmerjene v postopno digitalno transformacijo delovanja zbornice, izboljševanje internih procesov ter razvoj novih digitalnih storitev za člane. Digitalizacija se je izvajala kot kontinuiran proces, s posebnim poudarkom na vzpostavljanju vsebinskih, organizacijskih in tehnoloških podlag za nadaljnje intenzivnejše uvajanje digitalnih rešitev v prihodnjih letih.

Aktivnosti so se izvajale na podlagi sprejete **Strategije digitalizacije GZS**, ki vključuje dva ključna sklopa: digitalizacijo poslovnih procesov ter digitalizacijo obstoječih in novih storitev GZS.

Na področju digitalizacije storitev GZS smo v okviru stebra 1 Trajnostne poslovne strategije GZS izvedli celovit pregled obstoječih digitalnih orodij zbornice ter pripravili analizo njihovih prednosti, slabosti, priložnosti in izzivov. Na tej podlagi smo oblikovali izhodišča za nadgradnjo digitalnih storitev za člane, ki bi v prihodnje omogočal hitrejši dostop do informacij o storitvah, dogodkih in drugih aktivnostih GZS. Pripravili smo tudi predloge za nadgradnjo Intraneta ter oblikovali osnovno ogrodje digitalne strategije na področju storitev GZS.

Pomembno vlogo pri izvajanju aktivnosti digitalizacije gospodarstva sta imeli **Strokovna skupina za digitalizacijo GZS** ter **Gospodarski strateški svet za digitalizacijo** (GSSD). Spremljala sta ključne digitalne trende, obravnavala izzive digitalne transformacije gospodarstva ter oblikovala predloge aktivnosti za podporo podjetjem in digitalni preobrazbi GZS.

V letu 2025 smo nadaljevali z aktivnostmi spremljanja zakonodajnih predlogov in sprememb na področju digitalnega poslovanja, vključno z zakonodajo s področja informacijske in kibernetske varnosti, digitalnih storitev ter uvajanja elektronskih računov. Pripravljali smo predloge stališč gospodarstva ter sodelovali v dialogu z državnimi institucijami glede implementacije posameznih digitalnih regulativ. Posebna pozornost je bila namenjena področju **umetne inteligence**, kjer smo sodelovali pri oblikovanju Nacionalne strategije za umetno inteligenco do leta 2030 (NsUI 2030), oblikovali stališča gospodarstva do predlogov v okviru Digital Omnibus on AI oziroma širšega digitalnega omnibus paketa Evropske komisije ter sodelovali pri pripravi pripomb in predlogov v zvezi z Zakonom o izvajanju Uredbe (EU) o določitvi harmoniziranih pravil o umetni inteligenci.

Poseben poudarek je bil namenjen tudi **razvoju digitalnih kompetenc**, zlasti podpori vključevanja vsebin s področja računalništva in informatike v osnovnošolski in srednješolski izobraževalni sistem. GZS je pri tem sodelovala z relevantnimi deležniki ter podpirala pobude za krepitev digitalnih veščin mladih in prihodnjih kadrov za gospodarstvo.

Pomemben del aktivnosti so predstavljali tudi dogodki in aktivnosti ozaveščanja o pomenu digitalizacije in kibernetske varnosti. Med njimi izstopa organizacija dogodka CyberNight, namenjen predstavitvi aktualnih izzivov na področju kibernetske varnosti, izmenjavi dobrih praks ter povezovanju podjetij, strokovnjakov in institucij.

Z izvedenimi aktivnostmi je GZS tudi v letu 2025 krepila svojo vlogo pomembnega partnerja gospodarstvu pri digitalni transformaciji ter ustvarjala pogoje za nadaljnji razvoj digitalnih storitev in podpornega okolja za podjetja.

Razvoj kadrov in kompetenc

Na področju razvoja kadrov in izobraževanja so bile v letu 2025 aktivnosti usmerjene v sodelovanje pri sistemski ureditvi **mikrodokazil** na področju visokega šolstva, ki omogočajo lažje priznavanje pridobljenih znanj in spretnosti.

Pomemben del aktivnosti je zajemal pripravo in podporo zakonodajnim spremembam na področju srednjega poklicnega, strokovnega in višješolskega izobraževanja ter visokega šolstva, tudi skozi sodelovanje v delovnih skupinah in strokovnih svetih.

Sodelovali smo v posvetovalni skupini projekta **Platforme trga dela** v okviru Ministrstva za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, kjer smo spodbujali razvoj platforme, ki bo zagotavljala boljše usklajevanje izobraževalnega sistema s potrebami gospodarstva po ustreznih kadrih.



Aktivno smo sodelovali pri pripravi zakonodajnih in podzakonskih aktov na področju **zaposlovanja tujcev**, z namenom pohitritve postopkov zaposlovanja ter zmanjševanja administrativnih ovir.

V okviru javnega pooblastila smo izvajali naloge **verifikacije učnih mest** v podjetjih za izvajanje praktičnega usposabljanja z delom in vajeništva pri delodajalcih. Nadaljevali smo z aktivnostmi **promocije vajeništva in poklicev med mladimi**.

Posebno pozornost smo namenili osveščanju in spodbujanju uvajanja naprednih modelov vodenja v podjetjih.

Vzpostavili smo in podpirali delovanje **Strateškega sveta GZS za kadre, izobraževanje in trg dela**. Ta s svojimi stališči in priporočili deluje kot posvetovalno telo GZS pri oblikovanju kadrovske politike in razvoju izobraževanja v skladu s potrebami gospodarstva.

JAVNE LISTINE

Na oddelku Javne listine smo izvajali javna pooblastila s področja mednarodnega poslovanja in transporta ter nekatere druge storitve za podjetja.

Na področju mednarodnega poslovanja smo v Ljubljani in na dvanajstih regijskih zbornicah izdajali:

- ATA zvezke za začasni izvoz, tranzit in uvoz blaga,
- potrdila o poreklu blaga,
- potrdila o registraciji podjetij in potrdila o članstvu v GZS ter
- potrjevali druge listine, ki spremljajo blago pri izvozu (izjave o preferencialnem poreklu blaga, izvozne fakture, cenike, pogodbe, ipd.).

Na pobudo članov smo kot novo storitev uvedli izdajo potrdil o prosti prodaji za izvoz blaga na tretje trge.

V okviru navedenih postopkov smo reševali regulacijske zahteve za dokazovanje vračila začasno uvoženega blaga ter posledično posredovali pri plačilu uvoznih carinskih dajatev za slovenske in tuje ATA zvezke. Reševali smo zahteve za verifikacijo izdanih potrdil s strani nadzornih organov tretjih držav.

Na področju prevozov blaga in potnikov v notranjem in mednarodnem cestnem prometu smo izvajali postopke v zvezi z licencami in dovolilnicami. Izdajali smo:

- licence Skupnosti za mednarodni cestni prevoz blaga in potnikov ter nacionalne licence za cestni prevoz blaga, potnikov in avto-taksi prevoze,
- izvode licenc za vozila,
- potrdila za voznike iz tretjih držav,
- taksi nalepke,
- dovolilnice in dovolilnice CEMT za opravljanje mednarodnega cestnega prevoza blaga.

Preverjali smo izpolnjevanje pogojev za licenco ter vodili postopke odvzema v primeru neizpolnjevanja pogojev.

Podjetjem smo v letu 2025 zagotavljali individualna svetovanja ter celovito informiranje o novostih preko vseh komunikacijah kanalov GZS. Poleg tega smo izvedli številna izobraževanja.

Nadaljevali smo z optimizacijo in digitalizacijo postopkov. Začeli smo z izdajo digitalnih ATA zvezkov, ki so se v letu 2025 uporabljali le v testne namene med izdajateljskimi zbornicami, carinskimi organi 81 držav in uporabniki. Izvajali smo tudi vse potrebne aktivnosti za začetek izdaje in delitve digitalnih CEMT dovolilnic, ki so od 1. januarja 2026 v uporabi izključno v digitalni obliki.

Sodelovali smo z domačimi in mednarodnimi institucijami pri pripravi zakonodaje, izvajanju javnih pooblastil ter sooblikovanju pravil na področju mednarodnega poslovanja. Sodelovali smo kot člani Odbora za carine pri Eurochambres, Mednarodnega sveta za poreklo, delovne skupine za digitalizacijo potrdil o poreklu in pobude Genesis pri ICC ter kot člani upravnega odbora ATAC in Svetovnega odbora za ATA zvezke (WATAC).

INSTITUCIJE PRI GZS

STALNA ARBITRAŽA PRI GZS

Stalna arbitraža pri Gospodarski zbornici Slovenije (Ljubljana Arbitration Centre – LAC) je samostojna in neodvisna institucionalna arbitraža, ki deluje pri GZS in ima dolgoletno tradicijo reševanja sporov, saj deluje že od leta 1928. Tudi v letu 2025 je LAC v skladu s svojo osnovno dejavnostjo strankam zagotavljala organizacijsko in strokovno podporo pri reševanju domačih sporov in sporov z mednarodnim elementom - z arbitražo, mediacijo, kombiniranimi postopki, izvajanjem nalog v okviru organa za imenovanje ter drugimi alternativnimi oblikami reševanja sporov. LAC sledi svoji usmeritvi zagotavljanja storitev v skladu z najvišjimi strokovnimi in profesionalnimi standardi, uveljavljenimi v mednarodni institucionalni arbitraži. GZS skladno s Statutom GZS zagotavlja pogoje za delovanje in uresničevanje poslanstva in nalog LAC.

Decembra 2025 je Upravni odbor GZS skladno s Statutom GZS in Ljubljanskimi arbitražnimi pravili imenoval novo predsedstvo Stalne arbitraže pri GZS za mandatno obdobje od 1. januarja 2026 do 31. decembra 2029. Sekretariat LAC ob tem ugotavlja, da se povečuje postopkovna zahtevnost posameznih obravnavanih primerov ter mednarodnih arbitražnih postopkov.

Poleg tekočega in rednega izvajanja nalog sekretariata LAC, ki se nanaša na izvajanje strokovnih opravil pri posameznih primerih skladno s Ljubljanskimi arbitražnimi pravili, so bile v letu 2025 izvedene promocijske in izobraževalne aktivnosti v organizaciji LAC, in sicer:

- organizacija in izvedba Slovenske arbitražne konference (26. november 2025),
- popis rokov, ki jih skladno z Arbitražnimi pravili postavi sekretariat,
- nov elektronski naslov LAC, namenjen zgolj dogodkom v organizaciji ali so-organizaciji LAC;
- Organizacija in izvedba podkasta Reševanje sporov brez sodišča: Zakaj izbrati arbitražo? (marec 2025),
- redna priprava pregleda sodne prakse s področja arbitraže,
- priprava statističnega pregled poslovanja za obdobje 2023–2025,
- redna priprava strokovnih prispevkov za revijo Glas gospodarstva, interna komunikacija znotraj GZS.

SODELOVANJE Z DRUGIMI DELODAJALSKIMI ORGANIZACIJAMI IN ZBORNICAMI TER INSTITUCIONALNO ZASTOPANJE INTERESOV GOSPODARSTVA

SODELOVANJE Z DRUGIMI REPREZENTATIVNIMI DELODAJALSKIMI ORGANIZACIJAMI

GZS se pri oblikovanju slovenske delavnopravne, socialne in gospodarske politike kot članica Ekonomsko-socialnega sveta (ESS) povezuje z ostalimi delodajalskimi članicami ESS, in sicer:

- OZS – Obrtno podjetniško zbornico Slovenije,
- TZS – Trgovinsko zbornico Slovenije,
- ZDS – Združenjem delodajalcev Slovenije,
- ZDOPS – Združenjem obrti in podjetnikov Slovenije.

Sodelovanje z drugimi reprezentativnimi delodajalskimi organizacijami je tudi v letu 2025 predstavljalo pomemben del delovanja GZS. K skupnemu nastopanju nas sili tudi sistem glasovanja v ESS, kjer imamo predstavniki delodajalcev skupaj en glas. Zato se zavzemamo za iskanje kompromisa v obliki najmanjšega skupnega imenovalca. V dialogu smo tako usklajevali številna stališča gospodarstva, oblikovali skupne pobude ter krepili enoten nastop pri ključnih razvojnih, zakonodajnih in sistemskih vprašanjih. S povezanim delovanjem smo povečevali vpliv gospodarstva v odnosu do oblikovalcev politik, prispevali k bolj predvidljivemu poslovnemu okolju ter podpirali rešitve, ki krepijo konkurenčnost slovenskega gospodarstva doma in v mednarodnem prostoru. Večino dosežkov v socialnem dialogu smo tudi v letu 2025 dosegli skupaj.

AKTIVNOSTI GOSPODARSKEGA KROGA

Zaradi potrebe po večji usklajenosti ter močnejšem vplivu na oblikovanje gospodarskih politik smo se številne gospodarske in kmetijske organizacije povezale v Gospodarski krog. Ob ustanovitvi je krog združeval pet organizacij, nato pa se je z zaostrovanjem in naraščanjem regulativnih izzivov, ki vplivajo na delovanje gospodarstva, postopno širil. V zadnjem letu je Gospodarski krog narasel na 17 organizacij, kar potrjuje pomen povezovanja ter skupnega nastopa pri zastopanju interesov gospodarstva. Trenutno sestavljajo Gospodarski krog naslednje organizacije:

- Advantage Austria Ljubljana
- AmCham Slovenija
- Britansko- slovenska gospodarska zbornica
- Davčno svetovalna zbornica Slovenije
- Gospodarska zbornica Slovenije
- Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije
- Obrtno podjetniška zbornica Slovenije
- Sindikat kmetov Slovenije
- Skupina podjetij z notranjim lastništvom

- Slovensko-nemška gospodarska zbornica
- Trgovinska zbornica Slovenije
- Zadružna zveza Slovenije
- Združenje bank Slovenije
- Združenje delodajalcev obrti in podjetnikov Slovenije
- Združenje delodajalcev Slovenije
- Združenje Manager
- Združenje družb za upravljanje investicijskih skladov GIZ

Gospodarski krog deluje po načelu solidarnosti. Pogosto nas povezujejo sistemski izzivi, ki zadevajo celotno gospodarstvo, med njimi zlasti davčna in regulativna vprašanja. V primerih, ko so izzivi izraziteje vezani na posamezne dejavnosti, delujemo po načelu večine in solidarno podpiramo prizadevanja posameznih članov, z namenom preprečevanja sprejema rešitev, ki bi lahko imele negativne posledice za del gospodarstva.

V zadnjem obdobju smo se usmerjali tudi na širša družbena vprašanja, med drugim na področje zdravstva, kjer smo javno zagovarjali pomen učinkovitega in dostopnega javnega zdravstvenega sistema. Odzivali smo se tudi na razmere v avtomobilski industriji.

Osrednja skupna aktivnost v letu 2025 je bila okrogla miza ob otvoritvi Mednarodnega obrtnega sejma (MOS), posvečena problematiki poslovnega okolja v Sloveniji.

Tudi za leto 2026 načrtujemo skupne aktivnosti v obliki okroglih miz, posvetov, novinarskih konferenc s ciljem vplivanja na oblikovanje rešitev v odprtih in za gospodarstvo pomembnih vprašanjih. Prvi velik dogodek, srečanje gospodarstva s politiko, smo izvedli že 13. januarja 2026.

AKTIVNOSTI PREDSTAVNIKA GZS V DRŽAVNEM SVETU RS

Kar ni mogoče doseči v okviru socialnega dialoga, skušamo uveljaviti prek delovanja v Državnem svetu RS (DS) z vlaganjem amandmajev na zakone, njihovem zagovarjanju na komisijah in plenarnih sejah DS ter z uporabo izrednih ustavnih instrumentov, kot sta odločilni veto in zahtevo za presojo ustavnosti in zakonitosti.

V letu 2025 smo vložili:

- odločilni veto na Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o zdravstveni dejavnosti (ZZDej-N) ter podali predlog odločilnega veta na Zakon o gostinstvu (ZGos-1);
- zahtevo za oceno ustavnosti in zakonitosti v primerih posameznih členov:
 - Akta o metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje in Akta o določitvi tarifnih postavk za omrežnine elektrooperaterjev
 - Zakona o zdravstveni dejavnosti ter Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o zdravstveni dejavnosti
 - Zakona o urejanju trga dela
 - Podali smo tudi predlog Zahteve za začetek postopka za oceno ustavnosti Zakona o pravici do zimskega regresa ter prenovi ugotavljanja davčne osnove z upoštevanjem normiranih odhodkov (ZPZR), kjer pa predlog zahteve na seji Državnega sveta RS ni bil sprejet.

SODELOVANJE Z MEDNARODNIMI ZBORNICAMI, ZDRUŽENJI IN DRUGIMI MEDNARODNIMI INSTITUCIJAMI

SODELOVANJE Z MEDNARODNO TRGOVINSKO ZBORNICO (ICC)

V letu 2025 smo aktivno sodelovali v okviru Mednarodne trgovinske zbornice (ICC), največje svetovne poslovne organizacije s sedežem v Parizu, ki spodbuja liberalizacijo mednarodne trgovine in naložb ter oblikuje ključne modelne pogodbe in druge instrumente mednarodnega poslovnega avtonomnega prava. ICC ima kot edina mednarodna nevladna poslovna organizacija status stalne opazovalke pri Organizacija združenih narodov, kar ji omogoča neposredno spremljanje in vplivanje na delo različnih teles OZN ter krepitev sodelovanja z Svetovna trgovinska organizacija na področju mednarodne trgovine.

Kot soustanovitelji Nacionalnega odbora Mednarodne trgovinske zbornice za Slovenijo (ICC Slovenia) smo v letu 2025 skupaj z Združenjem bank Slovenije izvedli vrsto aktivnosti za podporo slovenskemu gospodarstvu pri mednarodnem poslovanju. Poseben poudarek je bil namenjen spodbujanju uporabe pravnih in poslovnih orodij ICC med člani Gospodarske zbornice Slovenije, zlasti modelnih pogodb, instrumentov za zavarovanje obveznosti ter mehanizmov za alternativno reševanje sporov.

Aktivno smo sodelovali pri razvoju standardov na področju bančne tehnike in prakse ter pri delu Komisije ICC za gospodarsko pravo in prakso, kjer smo prispevali k oblikovanju modelnih pogodb in enotnih pravil mednarodnega avtonomnega prava. Pomembno vlogo smo imeli tudi pri sodelovanju s Komisijo ICC za arbitražno reševanje poslovnih sporov ter pri delu v upravnem odboru Mednarodnega arbitražnega sodišča ICC.

V letu 2025 smo sodelovali tudi v Odboru ICC za poreklo blaga ter v Odboru ICC za ATA zvezke, s čimer smo prispevali k izboljšanju pravil in prakse na področju mednarodne trgovine in carinskih postopkov. Prek članstva v ICC Commercial Crime Services (CCS) in ICC Financial Investigation Bureau (FIB) smo člane redno obveščali o najpogostejših oblikah finančnih prevar, zlasti pri čekih, akreditivih in bančnih garancijah.

Mednarodne politike in politike Evropske unije pomembno vplivajo na slovenski zakonodajni okvir. V letu 2025 smo kot predstavniki gospodarstva aktivno zagovarjali pravočasno in uravnoteženo implementacijo evropskih predpisov v slovenski pravni red, na način, ki ne slabša konkurenčnega položaja slovenskih podjetij na enotnem trgu Evropske unije. Z aktivnim sodelovanjem v ICC smo prispevali k oblikovanju mednarodnih in evropskih politik ter hkrati omogočali prenos znanja, dobrih praks in aktualnih informacij z mednarodne in EU ravni v slovensko poslovno okolje, s čimer smo krepili mednarodno konkurenčnost slovenskega gospodarstva.

SODELOVANJE Z EUROCHAMBRES

V letu 2025 je Gospodarska zbornica Slovenije kot polnopravna članica Eurochambres dejavno sodelovala pri ključnih aktivnostih tega osrednjega medzborničnega združenja na ravni Evropske unije. Sodelovanje je potekalo prek članstva v upravnem odboru ter v številnih delovnih telesih, kjer smo zastopali interese slovenskega gospodarstva v neposrednem dialogu z evropskimi institucijami.

Posebno vlogo je imela GZS v letu 2025 kot vodja odbora za trajnost pri Eurochambres. Gre za enega najpomembnejših odborov v strukturi Eurochambres, saj področje trajnosti predstavlja enega izmed osrednjih stebrov zakonodajnih aktivnosti Evropske unije in je v samem vrhu politične agende EU. V tej vlogi smo aktivno usmerjali razprave, usklajevali stališča članic ter soustvarjali skupne pozicije evropskih gospodarskih zbornic glede regulatornih pobud, ki pomembno vplivajo na konkurenčnost podjetij.

Ker pomemben del zakonodaje, ki vpliva na poslovno okolje slovenskih podjetij, nastaja na ravni EU, smo v letu 2025 posebno pozornost namenili sodelovanju v zgodnjih fazah zakonodajnih postopkov. Aktivno smo sodelovali pri oblikovanju skupnih stališč Eurochambres glede prihodnje evropske strategije za zagonska in hitro rastoča podjetja, z zakonodajnimi pobudami za pospeševanje digitalizacije in poenotenje tehničnih specifikacij ter ukrepi za zmanjševanje administrativnih in poročevalskih bremen za podjetja.

Pomemben del naših aktivnosti je bil namenjen razpravam o prihodnjem razvoju obrambnega sektorja in krepitvi industrijske pripravljenosti Evropske unije. Pri tem smo zastopali stališča gospodarstva in prispevali k iskanju ravnotežja med strateškimi cilji EU in konkurenčnostjo industrije. V sodelovanju z združenji dejavnosti smo sodelovali tudi pri obravnavi zakonodajnih pobud na področju kemijske industrije ter pri širših razpravah o poenostavitvi okoljskih pravil in digitalnih zahtev za podjetja.

V okviru razprav o izboljšanju delovanja enotnega trga smo oblikovali celovita stališča glede novih regulatornih pristopov, vključno z vprašanji sledljivosti proizvodov, varstva podatkov ter posebne obravnave srednje velikih podjetij. Aktivno smo sodelovali tudi pri pripravi skupnih stališč za razprave na ravni ministrov za konkurenčnost v drugi polovici leta 2025 ter pri javnih posvetovanjih o uvedbi novih, poenostavljenih regulativnih režimov na ravni EU.

Skozi delo v Eurochambres smo prispevali tudi k razpravam o prihodnji strategiji notranjega trga, zlasti z vidika odprave preostalih ovir, izboljšanja izvajanja pravil in krepitve enotnih pogojev poslovanja za podjetja v vseh državah članicah. Stališča in izkušnje, pridobljene na evropski ravni, smo v letu 2025 sistematično prenašali v slovensko poslovno okolje ter jih vključevali v nacionalne razprave in zakonodajne postopke.

GZS je v letu 2025 prek svoje analitske skupine sodelovala tudi pri izvedbi redne raziskave Eurochambres *Economic Survey*, ki omogoča primerjavo pričakovanj podjetij glede prihodnjega poslovanja ter dolgoročni vpogled v razhajanja med načrtovanim in dejanskim razvojem poslovanja v primerjavi z drugimi državami članicami. Z delom je lani pričela tudi skupina glavnih ekonomistov Eurochambres (*Eurochambres Chief Economist Group*), namenjena analizi ključnih gospodarskih in strukturnih izzivov na ravni EU, v katero je GZS imenovala svojega glavnega ekonomista.

SODELOVANJE Z AIECE

Analitika GZS je član AIECE (Association of European Conjuncture Institutes) od leta 1993. Združenje AIECE je neprofitno prostovoljno združenje približno 40 neodvisnih institucij v Evropi, ki se ukvarjajo z gospodarskimi napovedmi (BDP, inflacija, potrošnja gospodinjstev, države, investicije ipd.) in poglobljeno analizirajo tudi trende v mednarodni trgovini blaga in storitev, cen surovin, industrijski proizvodnji. V okviru dveh letnih srečanj predstavniki članskih institucij poglobljeno analizirajo relevantne teme, kot so denimo vpliv zelenega prehoda na gospodarsko rast in inflacijo, vpliv pandemije na gospodarske trende ipd. Na jesenskem srečanju se jim pridružijo še predstavniki

Evropske komisije (DG ECFIN) in ECB, ki se ukvarjajo z napovedmi gospodarskih trendov in izmenjajo svoje poglede na prihodnost.

Dodana vrednost članstva v tem združenju je predvsem v neposredni in vsebinski izmenjavi z vodilnimi ekonomisti in analitiki iz drugih držav, vključno s predstavniki Evropske komisije in Evropske centralne banke. Ta interakcija omogoča boljše razumevanje pričakovanih gospodarskih gibanj na nacionalnih ravneh ter skupnih trendov in usmeritev na ravni EU. Sodelovanje hkrati odpira Analitiki GZS možnosti za vključevanje v mednarodne raziskovalne in strokovne projekte.

Glavni ekonomist GZS je član upravnega odbora AIECE (t. i. Steering Committee), kjer aktivno sooblikuje strateške usmeritve združenja, politiko širjenja članstva ter nadzoruje poslovanje združenja. Na njegovo pobudo se je v obravnavanem obdobju združenju pridružila tudi Hrvaška gospodarska zbornica (HGK). Aktualno vodstvo združenja hkrati vodi proces poenostavitve vprašalnika, ki je zaradi postopnega nalaganja zahtev skozi leta postal preobsežen, z namenom povečanja kakovosti podatkov in zmanjšanja bremen za sodelujoče institucije.

SODELOVANJE Z MEDNARODNO ORGANIZACIJO DELA (ILO)

V letu 2025 se je glavni izvršni direktor GZS kot predstavnik GZS udeležil s 113. rednega zasedanja Mednarodne konference dela Mednarodne organizacije dela (ILO), ki je potekalo v Ženevi med 2. in 13. junijem 2025.

ILO je osrednja globalna organizacija za oblikovanje in nadzor mednarodnih delovnih standardov, ki temeljijo na socialni pravičnosti in dostojnem delu. Sodelovanje z ILO GZS omogoča aktivno zastopanje interesov slovenskih delodajalcev na mednarodni ravni ter usklajevanje teh interesov z drugimi delodajalskimi organizacijami in sindikati. Takšno sodelovanje krepi možnost, da se v mednarodne dokumente in politike vključijo rešitve, prilagojene realnostim slovenskega trga dela. Aktivna udeležba GZS na konferenci krepi njen mednarodni ugled in prepoznavnost ter omogoča dostop do strokovnih analiz, podatkov in dobrih praks ILO. To dolgoročno izboljšuje sposobnost GZS in njenih članov za prilagajanje spremembam na trgu dela ter za usklajevanje z mednarodnimi delovnimi standardi.

Konferenca je sprejela Konvencijo in Priporočilo o preprečevanju in zaščiti pred biološkimi nevarnostmi v delovnem okolju ter potrdila spremembe Konvencije o delu v pomorstvu iz leta 2006. Sprejete so bile tudi ključne resolucije s področja socialnega razvoja, neformalne ekonomije ter izvajanja ustavnih določil ILO v zvezi z Mjanmarom in Belorusijo. Potekala je tudi prva razprava na temo dostojnega dela v platformni ekonomiji. Konferenca je to tematiko uvrstila tudi na svoje naslednje redno zasedanje junija 2026 s ciljem sprejema konvencije, dopolnjene s priporočilom.

Posebno vlogo je imel Odbor za izvajanje standardov (CAS), ki je obravnaval primere držav glede (ne)izvajanja konvencij ILO. Drugič v zgodovini je prišlo do glasovanja o zaključkih glede posamezne države, kar predstavlja odmik od dosedanje prakse in kaže na povečano politično napetost v postopkih nadzora nad izvajanjem standardov.

SODELOVANJE V EVROPSKEM EKONOMSKO SOCIALNEM ODBORU (EESO)

Vedno več zakonodaje, ki neposredno vpliva na poslovno okolje v Sloveniji, se oblikuje na ravni EU v obliki direktiv. Nacionalni parlamenti imajo pri tem predvsem vlogo prenosa teh vsebin v nacionalni pravni red. Zato postaja vse bolj pomembno, da skušamo na zakonodajne rešitve vplivati že v fazi njihovega nastajanja na ravni EU.

Evropski ekonomsko-socialni odbor (EESO) je osrednje svetovalno telo EU, ki zastopa organizacije delodajalcev, delavcev in druge interesne skupine. Omogoča uradno sporočanje stališč do zakonodajnih predlogov EU. Njegova vloga je zagotoviti, da evropske politike in zakonodaja upoštevajo gospodarske in socialne razmere ter da se rešitve oblikujejo na podlagi dialoga in iskanja konsenza med različnimi interesi. Slovenske delodajalske organizacije imamo v EESO dva predstavnika. V letu 2025 so potekale volitve novih predstavnikov delodajalske skupine, pri čemer sta bila v skupini reprezentativnih delodajalskih organizacij imenovana predstavnik Obrtno-podjetniške zbornice Slovenije in Združenja delodajalcev Slovenije. Aktivna vključenost slovenskih delodajalcev v delo EESO je pomembna za pravočasno zaznavanje zakonodajnih trendov ter za učinkovitejšo zastopanje interesov slovenskega gospodarstva na ravni EU.

ČLANSTVO V MREŽI NEW ALPE ADRIA NETWORK (NAAN)

Gospodarska zbornica Slovenije je v letu 2025 okviru članstva v mreži New Ape Adria Network (NAAN) aktivno sodelovala pri skupnem zastopanju interesov gospodarstva alpsko-jadranske regije. Skupaj s partnerskimi zbornicami je na ravni EU zagovarjala konkurenčnejše poslovno okolje, zlasti z zmanjševanjem administrativnih bremen ter bolj sorazmerno zakonodajo za mala in srednje velika podjetja.

Poseben poudarek je bil namenjen evropski zakonodaji o skrbnem pregledu v dobavnih verigah (t. i. Supply Chain Act). S skupnimi stališči in aktivnim delovanjem v Bruslju je mreža NAAN prispevala k upoštevanju posebnosti gospodarstev alpsko-jadranske regije v zakonodajnem postopku.

Osrednji dogodek NAAN v letu 2025 je bila skupna novinarska konferenca 22. maja v Bruslju pod geslom »*Powering Europe from the Regions – One Voice for Alpe-Adria*«, ki je združila predstavnike desetih gospodarskih zbornic iz Avstrije, Italije, Hrvaške in Slovenije. Predstavnica GZS je izpostavila tri prednostna področja slovenskega gospodarstva v kontekstu sodelovanja regij na ravni EU: nujnost hitre in sorazmerne poenostavitve administrativnih obveznosti za MSP, še posebej pri ESG poročanju in novi EU regulativi; sistemsko prisotnost zbornic v Bruslju z ustrezno finančno podporo (vzpostavitev posebnega evropskega instrumenta za financiranje strokovnih in lobističnih aktivnosti zbornic v Bruslju) ter strateški pomen vlaganj v prometno in logistično infrastrukturo, vključno z Luko Koper, železniškimi povezavami in čezmejnimi projekti. Mreža NAAN je ob tej priložnosti evropske odločevalce pozvala, naj regije prepoznajo kot temelj stabilne, odporne in konkurenčne Evrope.

Na novembrskem srečanju v Celovcu so predstavniki zbornic, združenih v mrežo NAAN, potrdili skupna stališča glede zmanjševanja birokratskih obremenitev, zagotavljanja pravičnih konkurenčnih pogojev ter krepitev vloge alpsko-jadranske regije v evropskih razpravah.

Sodelovanje GZS v mreži NAAN je tudi v letu 2025 potrdilo pomen povezovanja zbornic in usklajenega čezmejnega nastopa pri sooblikovanju evropskih politik, kar krepi prepoznavnost interesov članov GZS na evropski ravni.

REGIONALNE ZBORNICE

REGIONALNE ZBORNICE, KI SO ORGANIZACIJSKE ENOTE V OKVIRU GZS

KOROŠKA GOSPODARSKA ZBORNICA

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Vodenje projekta Priznanja GZS za najboljše inovacije in Dan inovativnosti	Realizirano
Svetovanje in informiranje članov glede zakonodajnih sprememb in pridobivanja finančnih sredstev, zbiranje pobud članov pri zakonodajnih spremembah	Realizirano
Izobraževanja in usposabljanja z aktualnimi vsebinami glede na pobude članov	Realizirano
Sodelovanje z lokalnimi skupnostmi pri oblikovanju razvojnih ukrepov za lokalne skupnosti in gospodarstvo	Realizirano
Aktivno vodenje in povezovanje sekcij za okolje in človeške vire	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Obiski učencev v podjetjih	Realizirano
Povezovanje izobraževalnih institucij in gospodarstva na različnih dogodkih	Realizirano
Večer koroških gospodarstvenikov	Nerealizirano
Karierni brunch	Dodatno realizirano
Ključni dogodki	
Dan inovativnosti, podelitev priznanj najboljšim koroškim inovacijam	Realizirano
Koroški karierni sejem	Realizirano
Gospodarski forum Koroške, Dobro jutro sosed	Realizirano
Poplave - kje smo v 2025	Dodatno realizirano
Posvet o bolniških odsotnostih	Dodatno realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izdanih javnih listin	260	806
Število izobraževanj oz. usposabljanj	20	20
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	4	4
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	15	16
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	220	240
Število izdanih e-publikacij	1	1
Število različnih izdanih tiskanih gradiv	0	0
Število izhodnih in vhodnih delegacij	1	1
Število skupinskih sejemskih nastopov	1	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	15	20

Število sestankov sekcij	3	4
--------------------------	---	---

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	160	Realizirano 162
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	2 %	Realizirano 2 %

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan regionalne zbornice

Organizacija aktivnosti in dogodkov na konkretne pobude članov	Realizirano
Vključitev predstavnikov gospodarstva v vse relevantne organe regije	Realizirano
Izobraževanja na področju pomembnosti stresa na delovnem mestu, organizacija časa, dvig kompetenc, okolje	Realizirano
Promocija GZS	Realizirano

POSAVSKA GOSPODARSKA ZBORNICA, KRŠKO

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Podpora projektu JEK2	Realizirano
Usmerjeno informiranje, svetovanje in podpora članom pri črpanju po oz. nepovratnih sredstev	Realizirano
Izvedba usposabljanj, izobraževanj na aktualne tematike in izmenjava dobrih praks	Realizirano
Širitev kulture inovativnosti na vseh ravneh in izvedba razpisa za najboljše inovacije Posavja	Realizirano
Sodelovanje z občinami, v organih regionalnega razvoja in na ravni kohezijske regije Vzhodna Slovenija	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Krepitev dobaviteljskih verig in vključevanje slovenskih podjetij pri realizaciji jedrskega programa	Realizirano
Povezovanje izobraževalnih institucij z gospodarstvom	Realizirano
Promocija poklicno-tehniškega izobraževanja s podporo kadrovske štipendijske sheme	Realizirano
Ključni dogodki	
Dan inovativnosti in podelitev najboljših inovacij Posavja	Realizirano
Gospodarsko podjetniški forum Posavja	Realizirano
Dolenjsko-posavska gazela	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izdanih javnih listin	1.400	1.440
Število izobraževanj oz. usposabljanj	10	12
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	2	2
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	2	2
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	200	250
Število izdanih e-publikacij	45	45
Število različnih izdanih tiskanih gradiv	2	2
Število izhodnih in vhodnih delegacij	1	0
Število skupinskih sejemskih nastopov	1	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	10	6
Število sestankov sekcij	5	3

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	135	Nerealizirano 132
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	3 %	

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan regionalne zbornice

Organizacija aktivnosti in dogodkov na konkretne pobude članov	Realizirano
--	-------------



Vključitev predstavnikov gospodarstva v vse relevantne organe regije	Realizirano
Izobraževanja na področju pomembnosti stresa na delovnem mestu, organizacija časa, dvig kompetenc, okolje	Delno realizirano
Promocija GZS	Realizirano

REGIONALNA ZBORNICA POSTOJNA

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Zastopanje interesov gospodarstva v postopku priprave regionalnega prostorskega plana	Realizirano
Uvrstitev vseh občin v regiji v problemska območja (investicije gospodarstva)	Nerealizirano <i>Ni prišlo do spremembe ZSRR v delu, ki se nanaša na problemska območja.</i>
Konsolidacija delovanja Izobraževalnega centra sodobnih tehnologij (javno financiranje)	Delno realizirano <i>Vsebinska, ne pa tudi finančna konsolidacija.</i>
Sodelovanje v organih regionalnega razvoja (Razvojni svet regije, Odbor za gospodarstvo, Razvojni svet kohezijske regij, Odbor za spremljanje Interreg Italija-Slovenija)	Realizirano
Sodelovanje z občinami, v organih regionalnega razvoja in na ravni kohezijske regije Vzhodna Slovenija	Realizirano
Spodbujanje uporabe znamke Zeleni kras v gospodarstvu	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Ogled dobrih praks / investicij v regijskih podjetjih	Realizirano
Podpora podjetjem pri zelenem prehodu	Realizirano
Podpora podjetjem pri digitalizaciji	Realizirano
Ključni dogodki	
Gospodarski forumi regionalnih zbornic (RZ Postojna je nosilec projekta)	Realizirano
Podelitev priznanj za inovacije	Realizirano
Srečanje gospodarstvenikov Primorske	Realizirano
Gazela Primorsko-notranjske regije	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izdanih javnih listin	1.000	800
Število izobraževanj oz. usposabljanj	10	21
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	5	12
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	10	3
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	250	250
Število izdanih e-publikacij	2	0
Število različnih izdanih tiskanih gradiv	1	0
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	0
Število skupinskih sejemskih nastopov	1	0
Število sestankov delovnih skupin/teles	4	4
Število sestankov sekcij	6	4

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	71	Nerealizirano 68
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	1,43 %	

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan regionalne zbornice

Polovica izvedenih dogodkov glede na potrebe članov	Realizirano
Vključitev predstavnikov gospodarstva v vse relevantne organe regije	Realizirano
Vsaj dve izobraževanju zaposlenih za dvig kompetenc	Realizirano
Uporaba MS Dynamics	Realizirano
Promocija blagovne znamke GZS na vseh relevantnih dogodkih v regiji in izven	Realizirano

REGIONALNA ZBORNICA GORENJSKA

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Delovanje v okviru Razvojnega sveta gorenjske regije, NO LAS Gorenjska košarica, Skupščine BSC, Strateškega sveta ŠC Kranj, Skupščine RA Sora, OS ZZZS, regionalnega odbora za gospodarstvo, regionalnega odbora za razvoj kadrov	Realizirano
Vsakoletni Razpis za najboljše inovacije in podelitev priznanj	Realizirano
Sodelovanje pri pripravi in oblikovanju pogojev, meril, kriterijev JR v okviru PEKP 2021-27 idr. Finančnih mehanizmov za podjetja	Realizirano
Sodelovanje pri izvajanju in posodobitvah RRP in RPP Gorenjska (ustanovitev delovne skupine na RZG)	Realizirano <i>Predvsem RPP.</i>
Svetovanje in informiranje članov glede zakonodajnih sprememb, zbiranje pobud članov pri zakonodajnih spremembah (ZZrID, ZViS, davčna reforma idr.)	Realizirano
Zavzemanje za spremembe v zakonu in strategiji o skladnem regionalnem razvoju ipd.	Dodatno realizirano
Mapiranje potreb podjetij za prijavo na prihajajoči razpis STEP	Dodatno realizirano
Novi produkti / storitve	
Brezplačna izobraževanja v podjetjih za dvig digitalnih kompetenc (MS Office, Chat GPT ipd.)	Realizirano
Tri delovne skupine (RRI, Zeleni prehod in digitalizacija)	Delno realizirano <i>Namesto zelenega prehoda smo ustanovili skupino za kadre, saj so člani imeli tukaj več izzivov.</i>
Viri financiranja za člane RZG	Realizirano
Akademija inoviranja 2026	Dodatno realizirano <i>Med septembrom in decembrom 2025 smo razvili novo plačljivo storitev Akademija inoviranja – sestavljeno iz 9 modulov. Z izvajanjem smo pričeli v januarju 2026.</i>
Ključni dogodki	
Regionalna podelitev priznanj za najboljše inovacije	Realizirano
Konferenca Kadrovske izzivi	Realizirano
Regijska gazela	Realizirano
Srečanje gorenjskih gospodarstvenikov	Realizirano <i>Gorenjski razvojni forum.</i>
Dogodki v podporo inovacijam	Dodatno realizirano <i>2 dogodka</i>
Dogodki v podporo zelenemu prehodu in ESG	Dodatno realizirano <i>6 dogodkov..</i>

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izdanih javnih listin	1.500+	1.580
Število izobraževanj oz. usposabljanj	30	52
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	3	3
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	3	3
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	300+	300+
Število izdanih e-publikacij	50+	50+
Število različnih izdanih tiskanih gradiv	1	0
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	0
Število skupinskih sejemskih nastopov	0	0
Število sestankov delovnih skupin/teles	6	15
Število sestankov sekcij	10	10

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	263	Nerealizirano 257
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	5%	2,8 %

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan regionalne zbornice

Stalni prirast članstva in stabilna rast prihodkov za več kot 1 %; zajeti vsaj 100 članov glede njihovih potreb po trajnostnih storitvah; dosledna uporaba MS Dynamics za vse aktivnosti RZG	Realizirano
Spodbujanje trajnostnih praks med člani z organizacijo delavnic, seminarjev in drugih aktivnosti	Realizirano

ZASAVSKA GOSPODARSKA ZBORNICA

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Implementacija Območnega načrta pravičnega prehoda zasavske regije (področje gospodarstva); povezava s projektom Interreg Danube ReindBBG idr.	Realizirano
Podporne aktivnosti za spodbujanje inovativnosti	Realizirano
Sodelovanje pri pripravi in oblikovanju pogojev, meril, kriterijev JR-jev v okviru PEKP 2021-27 idr. fin. mehanizmov za podjetja	Realizirano
Sodelovanje pri delovanju Centra za pravični prehod Zasavja (področje gospodarstva)	Realizirano
Članstvo v Razvojnem svetu regije, v RS KRVS, v odboru RSR za razvoj energetike v Zasavju, odboru RSR za gospodarstvo, odboru RSR za razvoj človeških virov, članstvo v Regijski razvojni mreži, Inovacijski skupini projekta WIN, Posvetovalni skupini na področju vodika v okviru projekta H2GreenFUTURE, partnerstvo v projektu H2Waste idr.	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Vzpostavljanje lokalnih partnerstev in mreženje za potrebe izvajanja projektov v sklopu Sklada za pravični prehod premogovne regije Zasavje, PEKP 2021-27, IPCEI Hydrogen idr., izvajanje usposabljanj in krepitev zmogljivosti projektnih partnerjev, spremljanje izvajanja projektov in podpora pri projektnem upravljanju idr..	Realizirano
Priprava in izvedba 29. JR za najboljše inovacije v zasavski regiji	Realizirano
Ažurno in učinkovito svetovanje, informiranje članov, pomoč pri iskanju fin. virov za realizacijo investicijskih namer članov	Realizirano
Študija o virih financiranja za podjetja ter poslovne in stanovanjske kapacitete v zasavski regiji	Dodatno realizirano
Razširjene seje Sekcije ZGZ za okolje in energijo (2x)	Dodatno realizirano
Inovacije Zasavja 2025 - Ulična razstava inovacij v treh zasavskih občinah (Zagorje ob Savi, Trbovlje, Hrastnik)	Dodatno realizirano
Sejem dijaških podjetij in podjetnih idej učencev in dijakov zasavskih osnovnih in srednjih šol	Dodatno realizirano
Ključni dogodki	
29. svečana podelitev priznanj za najboljše inovacije Zasavja (28. 5. 2025)	Realizirano
Regijsko srečanje gospodarstvenikov (26. 8. 2025)	Realizirano
Zasavski kadrovski dialog, Posvet z delodajalci (25. 11. 2025)	Realizirano
Savinjsko-zasavska gazela 2025	Dodatno realizirano
Zasavski podjetniški zajtrk	Dodatno realizirano
Gospodarski forum regionalnih zbornic	Dodatno realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izdanih javnih listin	200	180
Število izobraževanj oz. usposabljanj	8	9
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	3	4
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	2	3
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	150	200+
Število izdanih e-publikacij	0	1
Število različnih izdanih tiskanih gradiv	0	0
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	0
Število skupinskih sejemskih nastopov	0	0
Število sestankov delovnih skupin/teles	6	6
Število sestankov sekcij	2	3

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	100	Nerealizirano 98
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	3 %	1 %

SEVERNO PRIMORSKA GOSPODARSKA ZBORNICA, NOVA GORICA

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Izvedba 23. javnega razpisa za podelitev priznanj najboljšim inovacijam v regiji	Realizirano
Delovanje, sodelovanje v Razvojnem svetu Severno Primorske regije (podpredsedstvo), svetu Zahodne kohezijske regije, Območnem svetu ZZZS Nova Gorica, Svetu partnerjev Območne službe Nova Gorica ZRSZ, odboru Pametna regija – Razvojni svet SP regije, Skupščini RRA SP, Svetu zaupnikov FUDŠ, Odboru za spremljanje programa Interreg Slovenija Italija, Lokalni akcijski skupini za preprečevanje zasvojenosti Nova Gorica	Realizirano
Povezovanje čezmejne/mednarodne poslovne mreže (niz dogodkov, srečanja, projektno sodelovanje, oblikovanje konzorcijev)	Realizirano
Sodelovanje z lokalnih skupnostmi pri oblikovanju, izvajanju politik in ukrepov za spodbujanje gospodarstva, sodelovanje v posvetovalnih skupinah županov	Realizirano
Aktivno skrbništvo članstva	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Čezmejna poslovna mreža - mesečna B2B srečanja	Realizirano
Gospodarstvo sreča RRI – povezovanje	Realizirano
Ključni dogodki	
XXVIII. Srečanje gospodarstvenikov Primorske, januar 2025	Realizirano
Podelitev priznanj najboljših inovacij v regiji, junij 2025	Realizirano
Konferenca o čezmejnem poslovanju – dogodek v programu EPK 2025	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izdanih javnih listin	900	852
Število izobraževanj oz. usposabljanj	15	31
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	6	8
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	6	15
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	250	100
Število izdanih e-publikacij	250	79
Število različnih izdanih tiskanih gradiv	1	2
Število izhodnih in vhodnih delegacij	2	1
Število skupinskih sejmskih nastopov	0	0
Število sestankov delovnih skupin/teles	6	50
Število sestankov sekcij	6	2



Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	245	Nerealizirano 237
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	1 %	

ZBORNICA OSREDNJESLOVENSKE REGIJE

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Izvedba 23. javnega razpisa za podelitev priznanj najboljšim inovacijam v regiji	Realizirano
Vzpostavitev sodelovanja z RRA LUR in delovanje v svetih, ki jih RRA LUR vodi	Realizirano
Sodelovanje v svetu partnerjev Zavoda za zaposlovanje RS	Realizirano
Kava na zbornici – odprta vrata za srečanje s člani in njihovimi vprašanji, pobudami, težavami	Realizirano
Krepitev sodelovanja z občinami kot vmesnimi člani med MSP in GZS	Nerealizirano
Novi produkti / storitve	
Izobraževanja na področju mehkih veščin s poudarkom na komunikacijah in prodaji	Nerealizirano
Finančna akademija za podjetnike – spoj znanja akademskega sveta in zagonskih ter hitro rastočih podjetij	Nerealizirano
Ključni dogodki	
GZS za mlade – povezovanje študentskih podjetniških idej in projektov z gospodarstvom	Nerealizirano
Podelitev priznanj najboljših inovacij v regiji, maj 2025	Realizirano
Zbor članov	Realizirano
Finančni forum 2025	Dodatno realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izdanih javnih listin	0	0
Število izobraževanj oz. usposabljanj	20	6
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	5	7
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	8	5
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	350	100
Število izdanih e-publikacij	250	58
Število različnih izdanih tiskanih gradiv	1	2
Število izhodnih in vhodnih delegacij	2	0
Število skupinskih sejemskih nastopov	6	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	0	21
Število sestankov sekcij	4	16

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	1.135	Nerealizirano 1.057
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	3 %	

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan regionalne zbornice

Dosledna uporaba MS Dynamics	Realizirano
Spodbujanje članov za deljenje dobrih praks na ESG področju, še posebej pri poročanju in izboljšanju rezultatov	Realizirano

SAMOSTOJNE REGIONALNE ZBORNICE

GOSPODARSKA ZBORNICA DOLENJSKE IN BELE KRAJINE

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Začetek izgradnje 1. in 2. etape od priključka Novo mesto vzhod (AC Ljubljana – Obrežje) do izvoza Maline. Pridobitev gradbenega dovoljenja in izbor izvajalca del za 1. in 2. etapo od izvoza Novo mesto vzhod na AC do priključka Osredok s povezovalno cesto do podjetja REVOZ v letu prvem četrtletju leta 2025	Nerealizirano <i>Upravno sodišče RS je s sodbo z dne 4. 7. 2025 odločilo, da se gradbeno dovoljenje odpravi ter se zadeva vrne istemu organu v ponoven postopek. V ponovnem postopku v tej zadevi se v okviru presoje vplivov objekta na okolje ne sme uporabiti Uredba o mejnih vrednostih kazalcev hrupa v okolju.</i>
Pridobitev gradbenega dovoljenja za 3. in 4 etapo od priključka Novo mesto vzhod (AC Ljubljana – Obrežje) do izvoza Maline v prvem četrtletju 2025	Delno realizirano <i>Ministrstvo za naravne vire in prostor je 24. 6. 2025 javno objavil dokumentacijo, ki je predmet zahteve za izdajo gradbenega dovoljenja po integralnem postopku. Javna razgrnitev je bila 24. 7. 2025 zaključena. Gradbeno dovoljenje še ni izdano.</i>
Izvedba 18. javnega razpisa za podelitev priznanj za inovacije Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine 2025	Realizirano
Izboljšanje elektroenergetske oskrbe Dolenjske in Bele krajine s poudarkom na gradnji 2 x 110 kV daljnovoda RTP Kočevje – RTP Črnomelj	Nerealizirano <i>4. 7. 2024 je Vlada RS izdala Uredbo o DPN. Pričetka gradnje in obratovanja še ni možno opredeliti.</i>
Razvoj visokošolskega prostora in ustanovitev javne Univerze v Novem mestu ter podpora razvoju raziskovalno razvojne dejavnosti, ki se izvaja pod okriljem Rudolfovo - Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto	Realizirano <i>Vlada RS je 16. 9. 2025 na obisku na Dolenjskem in v Beli krajini potrdila besedilo vloge za akreditacijo nove javne univerze s sedežem v Novem mestu. 1. in 2. 12. 2025 prva NAKVIS akreditacija javne Univerze v Novem mestu.</i>
Mednarodno povezovanje z hrvaškima EDIH-oma EDIH CROBOHUB++ (Zagreb) in EDIH Adria (Rijeka)	Dodatno realizirano
Novi produkti / storitve	
Razstava inovacij Dolenjske in Bele krajine za leto 2025 na Glavnem trgu v Novem mestu	Realizirano
Ažurno in učinkovito svetovanje, informiranje članov, pomoč pri iskanju finančnih virov za realizacijo investicijskih namer članov	Realizirano
Izmenjave dobrih praks v okviru šestih sekcij GZDBK v velikih, srednje velikih in majhnih podjetjih na področju kakovosti, ravnanja s človeškimi viri, energije in okolja, inovativnosti, informatike in financ in računovodstva	Realizirano
Ključni dogodki	
Skupščina GZDBK in srečanje gospodarstvenikov Dolenjske in Bele krajine, april 2025	Realizirano
Dan inovativnosti in podelitev priznanj za inovacije GZDBK, junij 2025	Realizirano

Skupni sejemski nastop članov GZDBK na Kariernem sejmu MOJE DELO, oktober 2025	Realizirano
32. Forum odličnosti in mojstrstva Dolenjske in Bele krajine	Dodatno realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izdanih javnih listin	1.100	1964 potrdil o poreklu blaga, 59 ATA zvezkov, 320 overitev
Število izobraževanj oz. usposabljanj	50+	120
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	30+	33
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	10+	11
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	1.250	1270
Število izdanih e-publikacij	50+	52
Število različnih izdanih tiskanih gradiv	3	1
Število izhodnih in vhodnih delegacij	1 + 1	2 + 2
Število skupinskih sejemskih nastopov	2	1 1 odpadlo zaradi ujme v Novem mestu
Število sestankov delovnih skupin/teles	7	7
Število sestankov sekcij	20+	18

Članstvo

Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	3 %	Nerealizirano 2%
--	-----	---------------------

POMURSKA GOSPODARSKA ZBORNICA

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Aktivno sodelovanje pri izvajanju RRP Pomurje	Realizirano
Sodelovanje pri izvedbi implementacije projekta Talent centra in Namakanja iz reke Mure	Delno realizirano <i>Priprava na razpis Norveškega sklada in priprava umeščanja v prostor.</i>
Sodelovanje pri izvedbi implementacije projekta Talent centra in Namakanja iz reke Mure	Delno realizirano
Vodenje delovne skupine za pripravo projekta železniške povezave Redič-Lendava-Beltinci	Nerealizirano
Aktivno sodelovanje na sejnih AGRA in MEGRA skupaj z združenjema GZS	Realizirano
Svetovanje in informiranje članov ter pomoč pri iskanju finančnih virov za realizacijo investicij	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Kadrovska štipendijska shema v sodelovanju z občino Murska Sobota	Realizirano
Vodenje projekta "Digitalni most" za dvig digitalnih kompetenc v gospodarstvu	Realizirano
Promocija poklicno tehniškega izobraževanja preko Interreg projekta »Right Skills 4U«	Realizirano
Ključni dogodki	
Dan inovativnosti in kakovosti v Pomurju	Realizirano
B2B srečanje Slovenskih in Madžarskih podjetij	Realizirano
Pomursko podjetje leta in naj zaposlovalec leta	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izdanih javnih listin	400	418
Število izobraževanj oz. usposabljanj	80	30
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	5	3
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	5	3
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	500	324
Število izdanih e-publikacij	1 vsako sredo	1
Število različnih izdanih tiskanih gradiv	4	3
Število izhodnih in vhodnih delegacij	2	1
Število skupinskih sejemskih nastopov	2	2
Število sestankov delovnih skupin/teles	5	5
Število sestankov sekcij	8	6

Članstvo



Načrtovano število članov konec 2025	170	Nerealizirano 161
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	3 %	1 %

PRIMORSKA GOSPODARSKA ZBORNICA

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Turistično in transportno povezovanje Furlanije JK in Slovenske Istre (več delavnic)	Realizirano
Vodenje regijskega ESS: začetek priprave akcijskega načrta za uresničitev dolgoročnega razvoja obalno-kraške regije do leta 2050	Nerealizirano
Vodenje regijskega ESS: začetek priprave akcijskega načrta za uresničitev dolgoročnega razvoja obalno-kraške regije do leta 2050	Nerealizirano
Predstavitve tehniških poklicev v podjetjih: sodelovanje s Srednjo tehniško šolo in podjetji v regiji	Realizirano
Delo v Svetu partnerjev pri Območni službi Zavoda RS za zaposlovanje	Realizirano
Izvedba regijskega natečaja za Naj inovacijo	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Svetovanje podjetnikom iz občine Piran (v sodelovanju z občino) z delavnicami	Realizirano
Ključni dogodki	
Mednarodna konferenca o transportu v makro-regiji (april 2025)	Realizirano
Podelitev regijskih priznanj inovatorjem (junij 2025)	Realizirano
Soorganizacija mednarodne konference o prometni povezanosti Jadransko-jonske regije v sodelovanju s sekretariatom Foruma AIC	Realizirano
Delegacija v Latinsko Ameriko (november)	Dodatno realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izdanih javnih listin	1.100	1.100
Število izobraževanj oz. usposabljanj	15	14
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	2	3
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	2	3
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	2.000	2.150
Število izdanih e-publikacij	15	15
Število različnih izdanih tiskanih gradiv	0	0
Število izhodnih in vhodnih delegacij	3	5
Število skupinskih sejemskih nastopov	1	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	0	0
Število sestankov sekcij	6	6



Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	95	Nerealizirano
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	5 %	0 %

REGIONALNA GOSPODARSKA ZBORNICA CELJE - RGZC

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Izvedba javnega razpisa za podelitev priznanj najboljšim inovacijam celjske regije	Realizirano
Izvedba usposabljanj in izobraževanj na aktualno tematiko	Realizirano
Ažurno in učinkovito svetovanje in informiranje članov	Realizirano
Aktivno članstvo v Razvojnem svetu Savinjske regije	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Festival izobraževanja in zaposlovanja (Karierni sejem celjske regije)	Realizirano
Izbor Štajerska gospodarska odličnost	Realizirano
Izbor regijske Gazele	Realizirano
Ključni dogodki	
Podelitev priznanj najboljšim inovacijam celjske regije 2025	Realizirano
Prednovoletno srečanje gospodarstvenikov, županov in poslancev savinjske regije	Realizirano
Organizacija dogodka Savinjsko-zasavska gazela 2025	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izdanih javnih listin	1.100	1.170
Število izobraževanj oz. usposabljanj	10	10
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	3	3
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	6	8
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	600	620
Število izdanih e-publikacij	3	1
Število različnih izdanih tiskanih gradiv	11	4
Število izhodnih in vhodnih delegacij	2	1
Število skupinskih sejemskih nastopov	2	2
Število sestankov delovnih skupin/teles	0	3
Število sestankov sekcij	5	5

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	170	172
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	2 %	Realizirano

SAVINJSKO-ŠALEŠKA GOSPODARSKA ZBORNICA

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Sodelovanje pri pripravi zakonov o zapiranju premogovnika Velenje in prestrukturiranju SAŠA regije	Realizirano <i>Zakona sprejeta</i>
Sodelovanje pri delovanju Centra za pravični prehod SAŠA (področje gospodarstva)	Realizirano
Podporne aktivnosti za spodbujanje inovativnosti	Realizirano
Iskanje sinergij med podjetji znotraj regije	Realizirano
Ažurno in učinkovito svetovanje, informiranje članov, pomoč pri iskanju finančnih virov za realizacijo investicijskih namer članov ter iskanje investorjev za umestitev gospodarstvenikov v nove poslovne cone	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Poglobljeno sodelovanje z občinami SAŠA regije; podpis dogovora	Realizirano <i>Krovni dogovor GZS</i>
Vzpostavljanje lokalnih partnerstev in mreženje za potrebe izvajanja projektov v sklopu Sklada za pravični prehod premogovne regije SAŠA, izvajanje usposabljanj in krepitev zmogljivosti projektnih partnerjev, spremljanje izvajanja projektov in podpora pri projektne upravljanju idr.	Realizirano
Ključni dogodki	
26. Podelitev za najboljše inovacije SAŠA regije	Realizirano
Soorganizacija dogodka Poklici prihodnosti	Realizirano
Regijsko srečanje podjetnikov	Realizirano
Izvedba mesečnih poslovnih espressov in zaključnih dogodkov	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izdanih javnih listin	400	300
Število izobraževanj oz. usposabljanj	10	25
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	3	4
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	50	50
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	400	400
Število izdanih e-publikacij	200	200
Število različnih izdanih tiskanih gradiv	0	0
Število izhodnih in vhodnih delegacij	2	2
Število skupinskih sejmskih nastopov	2	2
Število sestankov delovnih skupin/teles	6	6
Število sestankov sekcij	2	10



Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	156	Realizirano 167
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	3,5 %	10 %

ŠTAJERSKA GOSPODARSKA ZBORNICA

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Izvedba 23. javnega razpisa za podelitev priznanj najboljšim inovacijam v regiji	Realizirano
Karierni dvodnevni sejem	Realizirano
Karierni dvodnevni sejem	Realizirano
Regijski davčno-finančni dan	Realizirano
Konferenca Tehnologije in poslovni modeli za krožno gospodarstvo (TBMCE), Portorož	Realizirano
Izbor invencij na področju krožnega gospodarstva in izvajanje LCA analiz	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Nagrade za izjemne dosežke in doprinos zbornici	Realizirano
Promocija gospodarstva v šolah z digitalno tehniko	Delno realizirano <i>V pripravi</i>
Podjetniški zajtrki	Realizirano
Ključni dogodki	
Podelitev priznanj za najboljše inovacije regije	Realizirano
Letno srečanje članov	Realizirano
Podelitev nagrad za štajersko gospodarsko odličnost in naj zaposlovalec Štajerske	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izdanih javnih listin	870	991
Število izobraževanj oz. usposabljanj	40	40
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	4	5
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	5	5
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	400	405
Število izdanih e-publikacij	1x tedensko na 3.000 naslovov	60 poslanih kampanj na 4.800 e-naslovov
Število različnih izdanih tiskanih gradiv	Digitalni časopis Gospodarski izzivi	1
Število izhodnih in vhodnih delegacij	2	8
Število skupinskih sejmskih nastopov	2	2
Število sestankov delovnih skupin/teles	10	10
Število sestankov sekcij	15	15

Članstvo

Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	5 %	Nerealizirano 3 %
--	-----	----------------------

ZDRUŽENJA IN ZBORNICE DEJAVNOSTI

ZDRUŽENJA IN ZBORNICE DEJAVNOSTI, KI SO SESTAVNI DELI GZS

MEDIJSKA ZBORNICA

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Uskladitev panožne pogodbe za grafično dejavnost z aktualnim ekonomskim stanjem	Realizirano
Spodbujanje prehoda iz FM regijskih frekvenc na digitalne frekvence	Nerealizirano
Obveščanje članov o mednarodnih dogodkih in poslovnih priložnostih	Realizirano
Vzpostavitev mehanizma financiranja medijskih razpisov, ki bi podpirali kvalitetnejšo produkcijo informativnih medijskih vsebin	Nerealizirano
Sprememba medijske zakonodaje	Delno realizirano <i>Aktivno sodelovanje pri pripravi novega Zakona o medijih. Dvakrat aktivno prisostvovali s predlogi na pristojnih sejah Odborov v Državnem zboru aprila 2025.</i>
Novi produkti / storitve	
Razpis za medijske vsebine	Nerealizirano
Celovita prenova panožne pogodbe za grafično dejavnost	Realizirano
Uskladitev panožne pogodbe – pravica do odklopa	Realizirano
Ključni dogodki	
Pogajalski sestanki	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	1	0
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	1	0
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	/	
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	30	10
Število izdanih e-publikacij	5	0
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	2	0
Število sestankov delovnih skupin/teles	5	5
Število sestankov sekcij	/	
Število izhodnih in vhodnih delegacij	/	
Število skupinskih sejamskih nastopov	/	



Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	60	Nerealizirano
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	3 %	0 %

MEDTECH SLOVENIJA, ZBORNICA PONUDNIKOV MEDICINSKE TEHNOLOGIJE IN STORITEV

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Ustanovitev Komisije za OZK (osnovne zahteve kakovosti artiklov na naročilnico – nujno zagotovljen standard)	Delno realizirano <i>V sodelovanju z ZZS so postavljene osnovne zahteve kakovosti po posameznih področnih skupinah. Aktivnosti se nadaljujejo v letu 2026.</i>
E-katalog v slovenskem jeziku s ciljem postavitve digitalnega registra, kar vodi do večje transparentnosti in sledljivosti medicinskim pripomočkom (3 faze; proizvajalci, izdaja na naročilnico in javna naročila)	Nerealizirano <i>Sodelovanje z razvijalcem ni bilo uspešno</i>
E-vigilanca – izobraževalni e-portal za poročanje o zapletih z medicinskimi pripomočki – skozi izobraževanje preko platforme in v sodelovanju s fakultetami in drugimi združenji	Realizirano
Živi laboratorij (storitev iz projekta HL4V) - bazen razvoja posameznih področij v medicini po modelu VBHC oz. na vrednosti temelječa zdravstvena obravnava	Realizirano <i>Projekt zaključen s 1. 3. 2026.</i>
Sodelovanje s stroko – preventiva – v smislu nege na domu, bolnišničnih okužb	Realizirano <i>V okviru delovne skupine ter z izpeljanim izobraževanjem na temo preventive in poškodb zaradi pritiska (preležanine, rane) - november 25.</i>
Novi produkti / storitve	
Skupina DDV – za poenotenje enotne nižje davčne stopnje za medicinske pripomočke	Delno realizirano <i>V delu še naprej v okviru skupine.</i>
Mreža storitev v okviru stebra mala podjetja zdravstvo - pomoč MSP – v dejavnosti zdravstva	Nerealizirano <i>V letu 2025 ustavljeno; odstop vodje stebra.</i>
E-katalog medicinskih pripomočkov v slovenskem jeziku - vezano na zakonodajno obveznost vnosa izdelkov v bazo EUDAMED	Nerealizirano
Specializirana izobraževanja po sprejetju Zakona o medicinskih pripomočkih za različne ciljne skupine	Dodatno realizirano
Ključni dogodki	
3. Forum Medtech Slovenija – 27. 3. 2025	Realizirano
Dogodek v okviru svetovnega tedna preventive – november 2025	Realizirano
Zaključna konferenca projekta HL4V - jeseni	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	24	16
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	3	3
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	0	0

Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	70	89
Število izdanih e-publikacij -NOVICE	50	55
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	1	3
Število sestankov delovnih skupin/teles	6	6
Število sestankov sekcij		109
Število izhodnih in vhodnih delegacij	1	1
Število skupinskih sejemskih nastopov	1	0

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	90	Realizirano 154
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	5 %	

PODJETNIŠKO-TRGOVSKA ZBORNICA (PTZ)

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Memorandum MSP	Realizirano <i>Po zaključku 12. konference MSP.</i>
Pogajanja za novo Kolektivno pogodbo dejavnosti trgovine Slovenije	Delno realizirano <i>S pogajalskim procesom smo kot del pogajalske skupine na strani delodajalcev pričeli v letu 2025 z namenom pravočasne in konstruktivne uskladitve ključnih vsebin ter zagotavljanja stabilnega in predvidljivega delovnega okolja v dejavnosti trgovine.</i>
Olajšanje administrativnih postopkov podjetnikom pri pridobivanju virov financiranja, poročanju, nalaganju dodatnih nalog in opravi podjetnikom	Delno realizirano <i>S pripombami v zvezi s predlogoma Zakona o voznikih in Zakona o kavcijskem sistemu embalaže pijač smo si prizadevali za omejitev dodatnih bremen za MSP. Pri Zakonu o voznikih smo bili uspešni, pri uvajanju kavcijskega sistema bomo z aktivnostmi nadaljevali. Vključevali smo se v skupne pripombe GZS, vezano na nove zahteve področja varstva potrošnikov. Prizadevali smo si za uvedbo možnosti zagotavljanja navodil za uporabo v elektronski obliki.</i>
Skrb za članstvo v smislu trajnosti poslovanja s poudarkom na primerih dobrih praks	Realizirano <i>V okviru 12. Konference MSP.</i>
Izvajanje usposabljanj podjetnikov v zvezi z novostmi, ki izvirajo iz predpisov in glede na izkazan interes članov	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Svetovalni kotichek za družinska podjetja (pravni, davčni, psihološki vidik, prodaja podjetja) - kvartalno	Nerealizirano <i>Organizacijske aktivnosti smo izvedli. Zaradi neodzivnosti vabljenih svetovanje ni bilo realizirano.</i>
Ključni dogodki	
12. Konferenca MSP – 2. april 2025	Realizirano
5. Dan ženskega podjetništva	Nerealizirano <i>Zaradi finančne nepokritosti dogodek odpovedan.</i>
2. Konferenca Trendi v trgovini na drobno	Nerealizirano
Posvet Združenja za tehnologijo čistih prostorov ob izdaji prevoda knjige Tehnologija čistih prostorov	Dodatno realizirano
Okrogla miza Sekcije ženskih podjetnic: Od enakosti k sodelovanju	Dodatno realizirano
Sekcija ženskih podjetnic: Hiša Kranjske čebele – podjetniško druženje	Dodatno realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	10	4
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	4	4
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	0	0
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	600	400
Število izdanih e-publikacij	24	23
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	1	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	10	10
Število sestankov sekcij	45	35
Število izhodnih in vhodnih delegacij	1	0
Število skupinskih sejmskih nastopov	0	0

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	670	Nerealizirano 600
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	1 % (Razlika v % lahko nastane zaradi stečajev, likvidacije podjetij, članov PTZ)	V letu 2025 je bilo večino časa posvečenega finančni stabilizaciji zbornice. V letu 2026 se bo sanacija preusmerila v ohranitev obstoječih članov ter pridobivanje novih.

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan zbornice/združenja dejavnosti

S ciljem uresničevanja Trajnostne poslovne strategije GZS bomo organizirali 12. Konferenco MSP na temo trajnosti in prikazali primere dobrih praks	Realizirano
V skladu z zaključki projekta Succession Ready (SR) in zahtevami Evropske komisije bomo sledili ciljem trajnosti projekta v smislu svetovanj družinskim podjetjem (pravno, davčno svetovanje, psihološki vidik, prodaja podjetja) tudi v času po zaključku projekta SR	Nerealizirano <i>Organizacijske aktivnosti Svetovalnega kotička smo izvedli, vendar svetovanje zaradi neodzivnosti vabljenih ni bilo realizirano.</i>

ZBORNICA ELEKTROINDUSTRIJE

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Spodbujanje konkurenčnosti elektroindustrije	Realizirano
Socialni dialog	Realizirano
Krepitev članstva in storitve za člane	Realizirano
Digitalni prehod elektroindustrije	Realizirano
Zeleni prehod elektroindustrije	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Delovna skupina za zeleni prehod elektroindustrije (ZELEKTRO)	Realizirano
Krepitev zmogljivosti za avtomobilsko industrijo (projekt Drive2Transform)	Realizirano
Rešitve in storitve za odpadno elektronsko in električno opremo (projekt CIRCOTRONIC)	Realizirano
Ključni dogodki	
Dan najboljše prakse, januar 2025	Realizirano
Dan slovenske elektroindustrije, avgust 2025	Realizirano
Strokovna ekskurzija sekcije SiMER, december 2025	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	12	11
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	5	7
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	2	2
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	20	27
Število izdanih e-publikacij	1	2
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	2	2
Število sestankov delovnih skupin/teles	50	55
Število sestankov sekcij	12	14
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	0
Število skupinskih sejemskih nastopov	1	2

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	160	Nerealizirano 154
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	1 %	Nerealizirano

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan zbornice/združenja dejavnosti

Sodelovanje s ključnimi deležniki na področju trajnostnega prehoda elektroindustrije	Realizirano
--	-------------



1 skupen dogodek industrijskih združenj GZS (Dan najboljše prakse 2025)	Realizirano
Informiranje članov ZEI o trajnostnih temah (novičnik ZEI, LinkedIn ZEI, delovna skupina ZELEKTRO)	Realizirano

ZBORNICA GORSKIH CENTROV

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Zagotavljanje pogojev za sofinanciranje vzdrževanja in obratovanja žičniških naprav	Realizirano
Zagotavljanje pogojev za kontinuirano sofinanciranje investicij žičniških naprav in tehničnega zasneževanja	Realizirano
Usposabljanje delavcev na žičniških napravah v skladu z javnim pooblastilom	Realizirano
Mednarodno sodelovanje v Evropskem združenju žičničarjev (FIANET in OITAF evropske direktive)	Realizirano
Organizacija mednarodnega seminarja OITAF v Portorožu (združenje upravljalcev, proizvajalcev in državnih organov na področju žičničarstva)	Realizirano
Ključni dogodki	
Izvedba izobraževanj	Realizirano

ZBORNICA GRADBENIŠTVA IN IGM

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Uveljavljanje gradbenih in z gradbeništvom povezanih poklicev (kvalificirani, tehnični, inženirski kader) ter posodabljanje kurikulumov na področja gradbeništva	Delno realizirano <i>Izobraževalni programi na področju gradbeništva še vedno v usklajevanju med Ministrstvom za vzgojo in izobraževanje, Centrom za poklicno izobraževanje in ZGIGM.</i>
Uveljavljanje novih in izboljševanje ter posodabljanje obstoječih poklicnih standardov za različne panožne poklice	Delno realizirano
Uvajanje in uveljavljanje sodobnih informacijsko-tehnoloških in aplikacijskih orodij v gradbeništvo (BIM)	Delno realizirano <i>Usklajevanje podzakonskih aktov z Ministrstvom za naravne vire in prostor za izvajanje BIM.</i>
Spremljanje izvajanja načrtovane dinamike državnih investicij pri ključnih javnih naročnikih in opozarjanje na morebitna nihanja in odstopanja od planskih načrtov	Realizirano
Nadaljevanje aktivnosti za ustanovitev paritetnega sklada za gradbeništvo	Delno realizirano <i>Usklajevanje ekonomskih izhodišč paritetnega sklada z OZS, Ministrstvom za gospodarstvo, turizem in šport in Ministrstvom za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti.</i>
Sodelovanje pri pripravi nacionalnih proračunov, načrtov razvojnih programov, strateških programov (nacionalni programi, izobraževalni programi)	Realizirano
Priprava vsebinske zakonodaje in podzakonskih aktov	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Koordinacija interesnih aktivnosti gradbeništva in industrije gradbenega materiala na nivoju GZS/ZGIGM/Vlada RS/ministrstva/organi v sestavi ministrstev	Realizirano
Ustvarjanje tehničnih, ekonomskih in konkurenčnih pogojev skupnih nastopov gradbenih podjetij na tujih trgih	Realizirano
Koordinacija interesnih aktivnosti gradbeništva in industrije gradbenega materiala pri uveljavljanju in uvajanju krožnega gospodarstva, zelenih tehnologij in nizkoogljičnih energetskega resursov	Realizirano
Ključni dogodki	
Izobraževalni in karierni dan slovenskega gradbeništva 2025	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	2	2
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	1	15
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	1	2
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	25	43
Število izdanih e-publikacij	10	13
Število različnih gradiv/zložen o poslovanju panožnega gospodarstva	5	6
Število sestankov delovnih skupin/teles	4	2
Število sestankov sekcij	2	6
Število izhodnih in vhodnih delegacij	1	1
Število skupinskih sejmskih nastopov	1	1

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	197	Nerealizirano 187
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	1 %	- 5,08 %

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan zbornice/združenja dejavnosti

Poslovna realizacija gradbenega gospodarstva	Realizirano
Število delovnih mest v gradbenem gospodarstvu	Delno realizirano <i>Kadrovske težave vseh poklicnih profilov v gradbeništvu omogočajo manjšo rast delovnih mest v panogi, kot so dejanske potrebe.</i>

ZBORNICA INDUSTRIJE SEJMOV IN SREČANJ

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Spodbujanje izobraževanj za poklic tonski tehnik, svetlobni tehnik v navezavi z AGRFT (vključitev v šolski program)	Nerealizirano
Regulacija področja organizacije dogodkov - vpeljava standardov, certifikatov in morebiti celo licenc za organizatorje dogodkov in tehnične izvajalce	Delno realizirano
Uskladitev terminov sejmov in dogodkov med člani – skupni koledar oz. interni portal (hkrati organizatorji in izvajalci)	Nerealizirano
Sodelovanje pri pripravi in implementaciji standardov v okviru članstva znotraj SIST	Nerealizirano
Ozaveščanje in izobraževanje članov na področju trajnostnih dogodkov in varovanja zdravja na delovnem mestu	Nerealizirano
Novi produkti / storitve	
Vzpostavitev platforme za pregled ponudbe in povpraševanja infrastrukture za dogodke	Nerealizirano
ZISS standard/certifikat za organizatorje dogodkov	Delno realizirano
Katalog članov GZS ZISS	Realizirano
Ključni dogodki	
Zbor članov	Realizirano
Delavnice za oblikovanje »Event Management Priročnika«, ki bo opredelil osnovne pogoje in korake za kakovost izvedbe storitev in ustrezen odnos med deležniki	Nerealizirano
Mreženjski dogodek za organizatorje dogodkov in vse akterje, ki predstavljajo ključen člen v verigi oz. procesu organizacije dogodkov	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	2	0
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	2	0
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	1	0
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	40	18
Število izdanih e-publikacij	10	3
Število različnih gradiv/zloženek o poslovanju panožnega gospodarstva	1	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	12	7
Število sestankov sekcij	0	0
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	0
Število skupinskih sejmskih nastopov	1	0

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	50	Nerealizirano 43
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	8 %	

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan zbornice/združenja dejavnosti

Svetovanje članom na področju trajnostnih dogodkov in varovanja zdravja na delovnem mestu (zakaj je pomembno na ravni podjetja pripraviti poglobljeno in zanesljivo oceno tveganja)	Nerealizirano
---	---------------

ZBORNICA KMETIJSKIH IN ŽIVILSKIH PODJETIJ

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Spodbujanje dialoga in sodelovanja med člani in različnimi deležniki agroživilskega sistema (vlada, strokovne in znanstvene inštitucije, lokalne skupnosti, nevladne organizacije, potrošniki, družba)	Realizirano
Aktivnosti na področju dobrobiti živali in zagotavljanja kakovostne oskrbe s surovinami	Realizirano
Oblikovanje trajnostnih prehranskih sistemov in spodbujanje članov k oblikovanju trajnostnih praks	Realizirano
Digitalna transformacija agroživilskega sektorja za učinkovito upravljanje oskrbnih verig	Realizirano
Trajnostna embalaža za živila in zmanjšanje zavržkov, javno naročanje in opolnomočenje članov	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Aktivnosti za vzpostavitev kavcijskega sistema za zbiranje odpadne embalaže	Delno realizirano <i>Aktivnosti se nadaljujejo tudi v letošnjem letu.</i>
Izobraževanje in sooustvarjanje prihodnosti prehranskih sistemov	Realizirano
Kultura zagotavljanja varnosti živil in označevanja	Realizirano
Ključni dogodki	
Vrh kmetijskih in živilskih podjetij	Realizirano
Sejem AGRA	Realizirano
Sektorske konference (žitna, mlekarska, sadje in zelenjava, ...)	Delno realizirano <i>Namesto sektorskih konferenc smo izvedli Veliki jesenski živilski in Veliki spomladanski živilski seminar ter delavnice, vezane na embalažo prihodnosti, kulture zagotavljanja varnosti živil in označevanja živil.</i>
Skupna novinarska konferenca partnerjev projekta Tradicionalni slovenski zajtrk pred začetkom tedna slovenske hrane	Dodatno realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	20	52
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	24	43
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	10	12
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	2.000	2.050
Število izdanih e-publikacij	9	12
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	10	10
Število sestankov delovnih skupin/teles	54	254
Število sestankov sekcij	3	93
Število izhodnih in vhodnih delegacij	2	3

Število skupinskih sejemskih nastopov	1	2
---------------------------------------	---	---

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	250	Nerealizirano 227
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	1 %	- 9 %

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan zbornice/združenja dejavnosti

Sklenitev kolektivne pogodbe za kmetijstvo in živilsko industrijo	Realizirano
Zaveze odgovornosti različnih sektorjev	Realizirano
Uvedba kavcijskega sistema za plastenke pijač in prehod na trajnostne embalažne materiale	Delno realizirano <i>Aktivnosti se nadaljujejo v letošnjem letu.</i>

ZBORNICA KNJIŽNIH ZALOŽNIKOV IN KNJIGOTRŽCEV

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Lobiranje – bralni boni	Delno realizirano <i>Pridobili smo zaveze političnih strank, da se ti uvedejo v naslednjem mandatu.</i>
Lobiranje – vrednost točke za učbeniške sklade	Realizirano <i>Kot predstavniki izobraževalnih založnikov smo bili celo leto zelo dejavni pri pogajanjih z Ministrstvom za vzgojo in izobraževanje glede financiranja učnih gradiv ob uvajanju nove šolske reforme.</i>
Pridobivanje projektnih sredstev za izvedbo knjižnega sejma	Realizirano
Pridobivanje projektnih sredstev za izvedbo kongresa slovenskih založnikov in knjigotržcev	Nerealizirano <i>Kongresa ne organizira ZKZK, temveč Društvo slovenskih založnikov.</i>
Sprejem nove panožne kolektivne pogodbe za časopisno informativne, založniške in knjigotrške dejavnosti	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Projekt knjigi prijazno podjetje	Nerealizirano
Kongres slovenskih založnikov in knjigotržcev	Nerealizirano
Promocija bralne kulture	Realizirano
Ključni dogodki	
41. Slovenski knjižni sejem	Realizirano
Zbor članov	Nerealizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	1	1
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	1	3
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	0	0
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	30	50
Število izdanih e-publikacij	5	5
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	1	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	1	20
Število sestankov sekcij	1	20
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	0
Število skupinskih sejmskih nastopov	1	1

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	55	Nerealizirano 54
--------------------------------------	----	---------------------



Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	5 %	0 %
--	-----	-----

ZBORNICA POSLOVNO STORITVENIH DEJAVNOSTI

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Izbor in podelitev nagrade za najboljši svetovalni projekt Feniks	Nerealizirano <i>Na razpis za nagrado Feniks ni bilo ustreznih prijav, zato smo v dogovoru z UO ZPSD nagrado za leto 2025 odpovedali.</i>
Vključevanje članov v izvedbo GZS Kreativnih seminarjev	Realizirano
Vključevanje članov v potencialne projekte državne uprave	Nerealizirano <i>Ni bilo ustreznih projektov državne uprave.</i>
Zastopanje interesov članov (predvsem ZMCS in ZPP)	Realizirano <i>Skupaj s člani smo pripravili Program za dvig konkurenčnosti Slovenije ter ga predstavili državnemu sekretarju na Ministrstvu za gospodarstvo, turizem in šport.</i>
Novi produkti / storitve	
Dogodek za člane za spoznavanje in povezovanje	Realizirano <i>Dogodek za člane na temo uporabe UI v svetovalni dejavnosti.</i>
Izvedba enega izobraževanja za člane	Realizirano <i>Zgornji dogodek je bil hkrati izobraževanje.</i>
Ključni dogodki	
Podelitev nagrade Feniks	Nerealizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	1	1
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	1	6 (delovna skupina)
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	0	0
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	0	0
Število izdanih e-publikacij	0	1
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	1	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	10	6
Število sestankov sekcij	0	0
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	0
Število skupinskih sejmskih nastopov	0	0

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	102	99
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	1 %	Nerealizirano

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan zbornice/združenja dejavnosti

Vsaj delna realizacija sklepov delovne skupine za prenovo svetovalnega dela	Realizirano <i>Izdelan letak o storitvah in koristih za člane (svetovalce).</i>
Možnost udeležbe na vseh sejah UO tudi na daljavo	Realizirano

ZBORNICA RAČUNOVODSKIH SERVISOV

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Poglobljeno sodelovanje z institucijami, ki s svojim delom posegajo na področje delovanja računovodskih servisov	Realizirano
Poenostavitev obračuna plač	Realizirano
Sistem pooblaščenja v računovodskem servisu	Delno realizirano <i>Izvedeni sestanki z Ministrstvom za javno upravo in slovenskimi institucijami.</i>
Promocija poklica računovodja	Realizirano
Digitalne kompetence zaposlenih v računovodskih servisih	Realizirano
Zaščita računovodij zaradi tehničnih težav pri novi oddaji evidenc DDV po 1. 7. 2025	Dodatno realizirano
Novi produkti / storitve	
Kibernetska varnost v računovodskih servisih	Realizirano
Priprava vzorcev aktov za podporo poslovanja članov ZRS	Realizirano
Promocija zdravja na delovnem mestu v računovodskem servisu	Nerealizirano
Priprave na praktični del izpita za pridobitev naziva »Strokovni vodja računovodskega servisa«	Dodatno realizirano
Ključni dogodki	
27. Kongres izvajalcev računovodskih storitev (oktober 2025)	Realizirano <i>408 udeležencev</i>
18. Zbor članov ZRS (oktober 2025)	Realizirano <i>134 udeležencev</i>
Posvet ZRS na aktualno temo, 2x letno	Realizirano
12. izlet članov ZRS (junij 2025)	Realizirano
4x "Dobro je vedeti" kratki webinarji	Dodatno realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	15	22 2.310 udeležencev
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	3	3
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	3	5
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	900	600
Število izdanih e-publikacij	6	6
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	1	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	30	30
Število sestankov sekcij	1	0

Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	0
Število skupinskih sejemskih nastopov	1	0

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	500	Nerealizirano 477
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	0 % (cilj je ohraniti obstoječe člane)	-4,6 %

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan zbornice/združenja dejavnosti

2 izpitna roka izpita za pridobitev naziva »Strokovni vodja računovodskega servisa«	Realizirano
1 koledar ZRS z opomniki za oddajo davčnih obračunov in ostalih poročil za leto 2026	Realizirano

ZBORNICA ZA POSLOVANJE Z NEPREMIČNINAMI

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Vzpostavitev pogojev za opravljanje dejavnosti upravljanja nepremičnin	Delno realizirano <i>Resorno ministrstvo je potrdilo uvedbo licenc za operativne upravnike.</i>
Uvedba nepremičninskega davka	Delno realizirano <i>Preprečili smo uvedbo nesistemskega in neustreznega davka na stanovanjske nepremičnine.</i>
Prizadevanje za sprejetje zakona o upravljanju nepremičnin	Nerealizirano
Prizadevanje za sprejetje novega Nacionalnega stanovanjskega programa	Delno realizirano <i>V letu 2025 je resorno ministrstvo pripravilo predlog.</i>
Odprava omejitev plačila za posredovanje za nepremičninske posrednike na Ustavnem sodišču	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Avtomatizacija procesov ZPN, ki so namenjeni članom	Nerealizirano
Nove spletne strani z novimi funkcionalnostmi za člane in uporabnike njihovih storitev	Nerealizirano
Vzpostavitev partnerstva pri promociji nepremičninskega portala	Nerealizirano
Svetovalne storitve za člane in potrošnike preko spletnih strani	Realizirano
Zbirka zapisnikov inšpekcijskih pregledov	Dodatno realizirano
Izdaja jubilejnih e-novic ZPN	Dodatno realizirano
Ključni dogodki	
36. posvet Poslovanje z nepremičninami, november 2025	Realizirano <i>400 udeležencev.</i>
Družabno srečanje za člane	Realizirano <i>150 udeležencev.</i>

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	12	6
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	1	2
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	4	7
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	300	350
Število izdanih e-publikacij	20 e-novic	10
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	4	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	10	3

Število sestankov sekcij	4	16
Število izhodnih in vhodnih delegacij	2	1
Število skupinskih sejemskih nastopov	0	0

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	265	Nerealizirano 255
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	5 %	3 %

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan zbornice/združenja dejavnosti

Stabilen trend rasti članstva	Realizirano
Hibridna organizacija vseh dogodkov	Realizirano

ZDRUŽENJE KEMIJSKE INDUSTRIJE

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Energetika – prizadevanja za zagotovitev zanesljive oskrbe z energenti po sprejemljivih cenah, podpora podjetjem pri energetskega prehodu	Realizirano
Okoljska in sorodna dovoljenja za širitve in nove industrijske kapacitete – prizadevanja za poenostavitev sistema pridobivanja, hitrejše postopke	Realizirano
Spremljanje t. i. kemijske in okoljske zakonodaje in ukrepov, zlasti tistih, ki so specifični za kemijsko industrijo, informiranje podjetij, priprava stališč in vključevanje v javne razprave	Realizirano
Spremljanje delovnopravne zakonodaje, priprava stališč in vključevanje v javne razprave; podpora podjetjem pri vpeljevanju kompetenc prihodnosti za kadre v kemijski industriji	Realizirano
Procesna varnost: aktivnosti za dvig varnostne kulture v podjetjih in usposabljanja zaposlenih v podjetjih za industrijsko procesno varnost	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Nacionalno stičišče za biogospodarstvo Slovenije	Realizirano
Okvir kompetenc prihodnosti za kadre v kemijski industriji	Realizirano
Katalog proizvajalcev izdelkov iz plastičnih mas	Realizirano
Novi ažurirani CLP plakati (označevanje nevarnih kemikalij)	Dodatno realizirano
Varnostni pregledi podjetij (procesna in požarna varnost)	Dodatno realizirano
Ključni dogodki	
Dan kemijske industrije	Realizirano
Nacionalni posvet o varnosti v industriji (v sodelovanju s Slovenskim združenjem za požarno varstvo, URSZR in MOPE)	Dodatno realizirano
Aktivno sodelovanje pri izvedbi gospodarske delegacije v tujino (ZDA)	Dodatno realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	10	10
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	5	5
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	1	2
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	50	> 50
Število izdanih e-publikacij	6 različnih vsebinskih novičnikov s povpr. po 30 številki letno	9 različnih vsebinskih novičnikov, skupno več kot 100 številki

Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	1	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	0	pokrito s sestanki sekcij
Število sestankov sekcij	15	> 15
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	1
Število skupinskih sejemskih nastopov	2	2

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	85	Realizirano
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	1 %	

ZDRUŽENJE KOVINSKIH MATERIALOV IN NEKOVIN

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Energija – skrb za čimbolj cenovno konkurenčen in zanesljiv dostop do energije (cena energije, omrežnine in druge davščine)	Realizirano <i>ZSKREP in podaljšanje Uredbe o nadomestilu za posredne stroške emisij sta bila vsebinsko skoraj v celoti dogovorjena v 2025, dokončno sprejeta pa v 2026</i>
Okoljska zakonodaja – ureditev neskladij v obstoječi zakonodaji (Zakon o vodah, ZVO-2, ZVO-3, monitoringi voda, hrup itd.) ter pospešitev postopkov izdaje okoljevarstvenih dovoljenj	Delno realizirano <i>Aktivnosti izvedene, konkretne rešitve na teh področjih še niso bile sprejete. Glede CBAM smo podali stališče na Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport. Zavzemali smo se za sprejemljiv prenos BAT zaključkov za livarne v slovenski pravni red.</i>
Socialni dialog – posodabljanje KP dejavnosti v skladu s sodobnimi razmerami na trgu ter zmožnostmi delodajalcev	Realizirano <i>Vsakoletno usklajevanje Kolektivne pogodbe za kovinske materiale in livarne izvedeno. Normativni del Kolektivne pogodbe za nekovine je pregledala pogajalska skupina na strani delodajalcev. Pogajanja s KNG sledijo v 2026.</i>
Skrb za kadre, promocija poklicev in delodajalcev	Realizirano <i>Priprava na skupinski nastop na sejmu Informativa.</i>
Promocija energetske intenzivne primarne industrije	Realizirano <i>V okviru prizadevanj za pomoč energetske intenzivni industriji smo promovirali nepogrešljivo vlogo te industrije v Evropi; vključeno tudi v projekt Made in Slovenija 2035.</i>
Made in Slovenija 2035 – prednostno področje Materiali in krožno gospodarjenje	Dodatno realizirano
Novi produkti / storitve	
Promocija poklicev	Realizirano
Ključni dogodki	
REC konferenca	Realizirano
Dan najboljše prakse – v soorganizaciji	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	3	3
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	0	1
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	2	2
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	50	50

Število izdanih e-publikacij	15	15
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	1	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	10-15	15
Število sestankov sekcij	0	3
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	0
Število skupinskih sejemskih nastopov	0	1

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	77	Realizirano 77
--------------------------------------	----	-------------------

ZDRUŽENJE KOVINSKE INDUSTRIJE

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
V okviru zadanega cilja se bomo kot predstavnik delodajalcev vključevali v sodelovanje z akterji kolektivnega dogovarjanja z namenom celovite preнове plačnega modela za gospodarstvo. Aktivnosti bodo obsegale sodelovanje pri oblikovanju delovnih skupin, spremljanje gospodarskih finančnih trendov, posvetovanja s strokovnjaki iz področij ekonomije, prava in socialnega dialoga, sodelovanje pri pripravi predlogov in pogajanjih, obveščanje članov in spremljanje implementacije	Delno realizirano <i>Po zastoju pogajanj v juniju: usklajevalni sestanek z vodstvi SKEI, ZKovI in ZDS; dva posveta s strokovno skupino; zaključek dodatka št. 8 h Kolektivni pogodbi za kovinski industriji.</i>
Povezovanje tehničnih strokovnjakov in odločevalskega kadra z različnih področij dela v delovne skupine za digitalizacijo in digitalno preobrazbo za spremljanje aktualnega dogajanja, izmenjave dobrih praks, nudenje pomoči itd. za dvig produktivnosti članskih podjetij. Aktivnosti bodo izvedene v obliki srečanj in posvetov.	Delno realizirano <i>Opravljeni posveti (Digi obroč, webinarji, DNP). Posebnih delovnih skupin nismo organizirali.</i>
Preverjanje ustreznosti vsebin dela Združenja kovinske industrije kot tudi kanalov in frekvenc	Realizirano
Kovindeks - Poslovni indeks kovinarjev: mesečni zajem in analiza podatkov članskih podjetij, mesečna primerjalna analiza globalnega poslovnega sentimenta industrije	Realizirano
Analiza kovinske industrije – vsakoletna mednarodna primerjalna analiza poslovanja podjetij kovinske industrije	Realizirano
Made in Slovenia 2035 - Prednostno področje Trajnostna mobilnost	Dodatno realizirano
Strateški svet GZS za zdravje - predsedovanje	Dodatno realizirano
Strateški svet GZS za kadre – vključenost v strokovno skupino	Dodatno realizirano
ESG – zasnova poročanja za panogo	Dodatno realizirano
Novi produkti / storitve	
Promocijska kampanja za dvig članstva in promocijo združenja ter GZS (prenova spletne strani, brošura, gradiva itd.)	Delno realizirano <i>Usmeritev na digitalno komuniciranje. Prenova spletne strani je še v delu.</i>
Tržni dogodek, vezan na izzive digitalizacije in digitalne preobrazbe kovinarskih podjetij	Realizirano
Širši posvet o aktualnih poslovnih izzivih	Realizirano
Portal ZKovI, digitalni prikaz kazalnikov kovinske industrije	Dodatno realizirano
Ključni dogodki	
Posvet specializirane skupine kadrovnikov na temo plačnega modela z izmenjavo dobrih praks in okroglo mizo	Delno realizirano <i>Izpeljan posvet za izhodišča za nadaljevanje socialnega dialoga s strokovno skupino</i>

Dogodek izmenjave dobrih praks s področja digitalizacije in digitalne preobrazbe	Realizirano
Strokovni posvet avtomatizacije strege in montaže ASM 2025	Realizirano
Posvet o aktualni dinamiki poslovnega okolja doma in globalno	Delno realizirano <i>Izpeljana dva manjša posveta na to temo.</i>
Letno srečanje članov Združenja kovinske industrije	Delno realizirano <i>Dogodek izpeljan, vendar še ni prerasel v večje srečanja.</i>
Fluidna tehnika 2025	Dodatno realizirano
Delavnica o absentizmu (SAŠA)	Dodatno realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	0	1
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	24	29
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	3	5
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	300	
Število izdanih e-publikacij	5	5
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	14	19
Število sestankov delovnih skupin/teles	20	26
Število sestankov sekcij	0	0
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	0
Število skupinskih sejemskih nastopov	0	0

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	140	Nerealizirano 136
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	2 %	+1,5 %

ZDRUŽENJE LESNE IN POHIŠTVENE INDUSTRIJE

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Spodbujanje konkurenčnosti lesne panoge s celovitim vodenjem gozdno –lesnega sektorja	Realizirano
Socialni dialog	Realizirano
Zeleni prehod	Realizirano
Industrija 4.0	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Showroom	Realizirano
Podpora pri digitalizaciji	Realizirano
Novi poslovni modeli pri gradnji lesenih javnih stavb	Delno realizirano <i>Projekt je zastavljen, vendar še ni prišlo do gradnje demo stavbe.</i>
Ključni dogodki	
Razvojni dan	Realizirano
Dnevi slovenskega lesarstva	Realizirano
Informativa, Čar lesa, Festival lesa	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	10	12
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	2	2
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	2	2
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	30	35
Število izdanih e-publikacij	0	0
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	1	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	10	10
Število sestankov sekcij	8	8
Število izhodnih in vhodnih delegacij	5	5
Število skupinskih sejemskih nastopov	1	1

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	80	Nerealizirano 79
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	1 %	Realizirano

ZDRUŽENJE ZA INFORMATIKO IN TELEKOMUNIKACIJE

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Organizacija konference GoDigital	Realizirano
Uspešna vpeljava novih storitev za člane ZIT skozi SRIP GoDigital	Realizirano
Razpis za nagrado za najboljši digitalni projekt leta	Realizirano
Dvig digitalne podpore ekipe ZIT (CRM, ChatGPT in/ali MS CoPilot, zaprte strani za člane)	Delno realizirano <i>Dvignili smo nivo uporabe CRM, redno uporabljamo ChatGPT. Projekt zaprtih strani za člane je v teku</i>
Organizacija izobraževanj za člane, uspešno izvajanje projektov	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Uvedba digitalnega kompasa (spremljanje zakonodaje na digitalnem področju)	Delno realizirano <i>Izvajamo osnovno obveščanje.</i>
Nova izobraževanja za člane	Realizirano
Delegacija na nov trg EU	Realizirano
Vzpostavitev digitalne platforme za povezovanje na razpise in druge poslovne priložnosti	Dodatno realizirano
Ključni dogodki	
Konferenca GoDigital	Realizirano
Konferenca s področja kibernetike varnosti	Realizirano
Podelitev nagrad tekmovalcem s področja RIN skupaj z ACM Slovenija	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	15	15
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	25	28
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	3	3
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	20	25
Število izdanih e-publikacij	22	30
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	1	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	6	10
Število sestankov sekcij	32	Cca. 50
Število izhodnih in vhodnih delegacij	2	2
Število skupinskih sejmskih nastopov	1	1

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	268	Realizirano 275
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	7 %	7,5 %

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan zbornice/združenja dejavnosti

Vsi sestanki delovnih skupin, sekcij in UO-jev na voljo tudi z oddaljenim dostopom	Realizirano
Zadovoljstvo članov ZIT	4,4 od 5 (anketa, januar 2026)

ZDRUŽENJE ZA INŽENIRING

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Energetski prehod v brezogljično družbo / sodelovanje v Strateškem svetu za NEPN	Realizirano
Digitalni katalog inženiring podjetij	Realizirano
Koordinacija vertikale energetika in oskrba v SRIP-u Pametna mesta in skupnosti	Realizirano
Ureditev področja indeksov za inženiring projekte	Delno realizirano <i>Sprejeto je priporočilo o doslednem spoštovanju FIDIC pravil za izračunavanje indeksov pri javnih (SLO in EU) investicijah.</i>
Zlato investicijsko pravilo / sodelovanje v Strateškem svetu za investicije in gradbeništvo	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Prodaja prevedene rdeče knjige FIDIC	Realizirano
Praktična šola FIDIC – usposabljanje FIDIC vezano na novi RDEČA in RUMENA knjiga	Delno realizirano <i>Izobraževanje izvaja ZSI, ZING sodeluje pri promociji in pridobivanju udeležencev.</i>
Nove teme za Akademijo gradbenih investicij	Delno realizirano <i>Energetske vsebine pokriva bivši direktor ZING, ki smiselno vključuje predavatelje iz članstva ZING.</i>
Ključni dogodki	
Akademija gradbenih investicij	Delno realizirano <i>Akademijo vodi ZSI, ZING sodeluje kot partner pri promociji in pridobivanju udeležencev.</i>
Seminarji FIDIC vezano na novi RDEČA in RUMENA knjiga	Delno realizirano <i>Izobraževanje izvaja ZSI, ZING sodeluje pri promociji in pridobivanju udeležencev.</i>
Implementacija digitalnega kataloga inženiring podjetij	Realizirano <i>V katalog so vključeni vsi člani ZING.</i>

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	5	5
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	1	1
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	1	1
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	5	15
Število izdanih e-publikacij	1	1
Število različnih gradiv/zloženek o poslovanju panožnega gospodarstva	0	
Število sestankov delovnih skupin/teles	5	5

Število sestankov sekcij	5	5
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	1
Število skupinskih sejemskih nastopov	1	1

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	92	Nerealizirano 88
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	2 %	-2 %

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan zbornice/združenja dejavnosti

100 % črpanje sredstev iz SRIP-a Pametna mesta in skupnosti	Realizirano
---	-------------

ZDRUŽENJE ZA PAPIRNO IN PAPIRNO PREDELOVALNO INDUSTRIJO

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Energija – skrb za čimbolj cenovno konkurenčen in zanesljiv dostop do energije (cena energije, omrežnine in druge davščine)	Realizirano <i>ZSKREP in podaljšanje Uredbe o nadomestilu za posredne stroške emisij sta bila vsebinsko skoraj v celoti dogovorjena v 2025, dokončno sprejeta pa v 2026.</i>
Okoljska zakonodaja – ureditev neskladij v obstoječi zakonodaji (Z. o vodah, ZVO-2, ZVO-3, monitoringi voda, hrup itd.) ter pospešitev postopkov izdaje okoljevarstvenih dovoljenj, promocija zelenega prehoda	Delno realizirano <i>Aktivnosti izvedene, konkretne rešitve na teh področjih niso bilo sprejete.</i>
Socialni dialog – posodabljanje KP dejavnosti v skladu s sodobnimi razmerami na trgu ter zmožnostmi delodajalcev	Realizirano <i>Vsakoletno usklajevanje Kolektivne pogodbe papirne in papirno predelovalne dejavnosti.</i>
Skrb za kadre, promocija poklicev in delodajalcev	Realizirano <i>Priprava na skupinski nastop na sejmu Informativa; informiranje podjetij v zvezi z možnostmi izobraževanja in zaposlovanja tujcev.</i>
Zavzemanje za vključitev papirne industrije med upravičene dejavnosti po shemi skrajšanega delovnega časa	Dodatno realizirano
Promocija energetske intenzivne primarne industrije, povezovanje deležnikov	Realizirano <i>V okviru prizadevanj za pomoč energetske intenzivni industriji smo promovirali nepogrešljivo vlogo te industrije v Evropi; vključeno tudi v projekt Made in Slovenija 2035.</i>
Made in Slovenija 2035 – prednostno področje Materiali in krožno gospodarjenje	Dodatno realizirano
Aktivnosti v okviru Strateškega sveta GZS za energetski prehod	Dodatno realizirano
Novi produkti / storitve	
Prenova zloženke za promocijo poklicev	Delno realizirano <i>Narejena zasnova.</i>
Ključni dogodki	
Mednarodno srečanje slovenskega papirništva	Realizirano
Izobraževalni seminarji	Realizirano
Informativa	Realizirano
Sodelovanje pri Dnevu najboljše prakse	Dodatno realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	2	2

Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	1	1
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	1	1
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	100	100
Število izdanih e-publikacij	40	45
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	2	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	5	5
Število sestankov sekcij	5	15
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	0
Število skupinskih sejemskih nastopov	0	0

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	18	Nerealizirano 16
--------------------------------------	----	---------------------

ZDRUŽENJE ZA PROMET

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Oblikovanje strategija panoge Transport	Delno realizirano <i>Sodelovanje na delavnicah za pripravo Državne celostne prometne strategije do 2050.</i>
Zeleni prehod panoge in digitalizacija	Delno realizirano <i>Ustanovljena je medresorska delovna skupine (2 sestanka) za implementacijo eFTI Uredbe kot začetek digitalizacije na državni ravni.</i>
Pridobivanje kadrov in pohitritev postopkov zaposlovanja tujcev	Delno realizirano <i>Spremenjen Zakon o upravnem postopku ter sprejeta posebna Uredba za hitre zaposlitve omogočata enostavnejše izvajanje intervjujev kandidatov za delo v Slovenijo.</i>
Promocija panoge in logističnih storitev ter Luke Koper na ključnih trgih	Realizirano
Izboljšanje pogojev poslovanja podjetij v panogi	Nerealizirano
Novi produkti / storitve	
Zeleni prehod panoge	Nerealizirano
Ključni dogodki	
Skupinski nastop na sejmu Transport&Logistika v Münchnu – junij 2025	Realizirano
Logistični kongres 2025 v Portorožu - april 2025	Realizirano
Srečanje prevoznikov – september 2025	Realizirano
Slovenski carinski dan 2025	Dodatno realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	2	2
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	5	5
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	1	1
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	300	300
Število izdanih e-publikacij	1	1
Število različnih gradiv/zloženok o poslovanju panožnega gospodarstva	2	2
Število sestankov delovnih skupin/teles	5	5
Število sestankov sekcij	6	8
Število izhodnih in vhodnih delegacij	2	1
Število skupinskih sejemskih nastopov	1	1

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	550	Nerealizirano 500
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	5 %	1 %

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan zbornice/združenja dejavnosti

Črpanje sredstev iz SRIP ACS+	Realizirano
-------------------------------	-------------

ZDRUŽENJE ZA SVETOVALNI INŽENIRING

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Povezovanje svetovalnega inženiringa na nacionalnem nivoju	Realizirano
Promocija novih knjig FIDIC - rdeča in rumena	Realizirano
Vodenje SSIG - Strateški svet za investicije in gradbeništvo	Realizirano
Opozorila glede upoštevanje ZIP - Zlatega investicijskega pravila	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Praktična šola FIDIC – usposabljanje FIDIC, vezano na novi RDEČA in RUMENA knjiga	Realizirano
Aktivnosti v investicijskem procesu	Realizirano
Ključni dogodki	
Svetovalni inženiring v investicijskem procesu – 5. posvet	Realizirano
14. in 15 izvedba AGI	Realizirano
Seminarji FIDIC vezano na novi RDEČA in RUMENA knjiga	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	20	24
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	1	1
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	14	16
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	5	3
Število izdanih e-publikacij	2	2
Število različnih gradiv/zloženek o poslovanju panožnega gospodarstva	2	2
Število sestankov delovnih skupin/teles	15	12
Število sestankov sekcij	3	3
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	0
Število skupinskih sejemskih nastopov	0	0

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	53	Nerealizirano 50
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	5 %	1 %

ZDRUŽENJE ZA TEKSTILNO, OBLAČILNO IN USNJARSKO PREDELOVALNO INDUSTRIJO

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Socialni dialog – posodabljanje KP dejavnosti v skladu s sodobnimi razmerami na trgu ter zmožnostmi delodajalcev	Realizirano <i>V celoti prenovljena Kolektivna pogodba dejavnosti tekstilne, oblačilne in usnjarsko predelovalne industrije.</i>
Energija – skrb za čimbolj cenovno konkurenčen in zanesljiv dostop do energije (cena energije, omrežnine in druge davščine)	Realizirano
Okoljska zakonodaja – ureditev neskladij v obstoječi zakonodaji (Z. o vodah, ZVO-2, ZVO-3, monitoringi voda, hrup itd.) ter pospešitev postopkov izdaje okoljevarstvenih dovoljenj	Realizirano
Skrb za kadre, promocija poklicev in delodajalcev	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Odpadni tekstil	Delno realizirano

SAMOSTOJNE ZBORNICE DEJAVNOSTI

ENERGETSKA ZBORNICA SLOVENIJE

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Spodbujanje dialoga in sodelovanja med člani	Realizirano
Dialog s ključnimi deležniki v energetiki	Realizirano
Obveščanje članov o aktualnih temah, dogodkih in poslovnih priložnostih	Realizirano
Socialni dialog	Realizirano
Energetski prehod	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Srečanje 3DS	Delno realizirano <i>Le posamezne delovne skupine in ne vse skupaj. Dodatno je bila ustanovljena delovna skupina za kadre.</i>
Izvedba UO v regijah pri članih EZS	Realizirano
Ključni dogodki	
Posvet E/Z/S: Energetika / Zaposlovanje / Stroka	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	5	5
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	5	5
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	5	5
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	20	20
Število izdanih e-publikacij	15	15
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	2	2
Število sestankov delovnih skupin/teles	5	10
Število sestankov sekcij	15	15
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	0
Število skupinskih sejmskih nastopov	0	0

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	70	Nerealizirano 69
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	3 %	1,5 %*

** Cilj pristopa novih članov je bil dosežen, vendar je prišlo do izgube ustanovnega člana E3, ki se je pridružil matični družbi Petrol.*

TURISTIČNO GOSTINSKA ZBORNICA SLOVENIJE

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Sistematično pridobivanje novih članov preko večje prisotnosti na terenu	Realizirano
Pomlajevanje strukture zaposlenih	Realizirano
Intenziviranje povezav s turističnimi združenji iz drugih držav	Realizirano
Kandidiranje za sodelovanje v mednarodnih projektih	Nerealizirano
Izvedba novih strokovnih dogodkov	Realizirano
Novi produkti / storitve	
Organizacija in izvedba izobraževanj za člane	Delno realizirano <i>Izvedena izobraževanja za strežbo, ostala še v pripravi.</i>
Nadaljevanje digitalizacije storitev	Delno realizirano <i>V pripravi predlogi digitalizacije storitev.</i>
Organizacija strokovnih predavanj za člane	Realizirano
Ključni dogodki	
71. Gostinsko turistični zbor Slovenije	Realizirano
XIII. Konferenca Združenja hotelirjev Slovenije	Realizirano
Strokovna ekskurzija Združenja hotelirjev Slovenije	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	6	5
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	4	4
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	1	1
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	1.400	1.500
Število izdanih e-publikacij	16	16
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	1	1
Število sestankov delovnih skupin/teles	10	7
Število sestankov sekcij	10	5
Število izhodnih in vhodnih delegacij	4	4
Število skupinskih sejmskih nastopov	4	6

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	255	Realizirano 258
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	4 %	

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan zbornice/združenja dejavnosti

Pozitivno poslovanje in vzdrževanje likvidnosti	Realizirano
---	-------------

ZBORNICA KOMUNALNEGA GOSPODARSTVA SLOVENIJE

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki

Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi	
Usklajevanje plačnega sistema v okviru Kolektivne pogodbe komunalne dejavnosti	Realizirano
Krepitev mednarodnih partnerstev z namenom izmenjave izkušenj in znanj	Realizirano
Podpora vsem aktivnostim za snovno izrabo odpadkov ter doseganje ciljev recikliranja oz. zmanjševanja količine odpadkov in podpora aktivnostim za energetska izrabo odpadkov v Sloveniji	Realizirano
Promocija poklicev v komunalni dejavnosti	Realizirano
Priprava nacionalne strategije osveščanja na področju ravnanja s komunalnimi odpadki in izvedba aktivnosti	Delno realizirano <i>Podpisan sporazum o sodelovanju s pristojnim ministrstvom, pripravljena strategija in predstavljena na 14. Konferenci komunalnega gospodarstva.</i>
Novi produkti / storitve	
Izobraževanja delavcev komunalnega gospodarstva v sodelovanju s CPU (cilj dvig kompetenc delavcev v komunalni dejavnosti, da bodo kos prihodnjim izzivom, kot so upravljanje z novimi tehnologijami, trajnostno upravljanje z viri in bili del digitalne transformacije komunalnih storitev)	Realizirano
Organizacija in izvedba izobraževalnih dogodkov – predstavitev aktualnih tematik članom ZKGS	Realizirano
Povečana intenzivnost dela skupine Skupaj za boljšo družbo (SBD) z namenom večje prepoznavnosti in ugleda komunalnega sektorja ter z namenom spodbujanja trajnostnih praks in ozaveščanja	Delno realizirano <i>Aktivnosti so potekale po načrtih, bilo pa je manj srečanj Skupine za boljšo družbo kot načrtovano - člani skupine so se intenzivno ukvarjali s pripravo nacionalnih smernic za pravilno ločevanje odpadkov.</i>
Ključni dogodki	
22. Zimska komunalniada – Zimko 2025 na Soriški planini - Srečanje delavcev komunalnega gospodarstva Slovenije (31. januar–1. februar 2025)	Realizirano
2. KOMOT 2025 – nov specializiran B2B sejamski dogodek v Sloveniji v organizaciji Celjskega sejma in Zbornice komunalnega gospodarstva Slovenije – enotno platformo za predstavitev industrijskih rešitev in inovacij na področju komunale, oskrbe s pitno vodo, odvajanja in čiščenja odpadnih vod in ravnanja z odpadki. (8.–11. april 2025)	Realizirano
39. letne komunalne igre delavcev komunalnega gospodarstva, 6.-7. junij 2025	Realizirano
14. konferenca komunalnega gospodarstva, 18. in 19. september 2025	Realizirano

Kazalniki uspešnosti za leto 2025

	Načrt	Dejansko izvedeno
Število izobraževanj oz. usposabljanj	10	10
Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc	6	8
Število dogodkov, izvedenih v sodelovanju z drugimi regijami/dejavnostmi	1	1
Število izvedenih svetovanj in podanih informacij	50	53
Število izdanih e-publikacij	30	29
Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva	2	2
Število sestankov delovnih skupin/teles	12	12
Število sestankov sekcij	6	6
Število izhodnih in vhodnih delegacij	0	2
Število skupinskih sejemskih nastopov	1	1

Članstvo

Načrtovano število članov konec 2025	151	Realizirano 156
Načrtovan odstotek rasti članstva v 2025	1 %	Realizirano

Dodatni kazalniki uspešnosti, vključeni v individualni plan zbornice/združenja dejavnosti

Finančna stabilnost in učinkovitost. Letna rast števila članov ZKGS za vsaj 1 %, kar podpira poslovni cilj trajnostne rasti. Povečevanje udeležbe članov na dogodkih, ki jih organizira GZS in ZKGS ter spodbujanje števila pobud ali predlogov trajnostnega razvoja s strani članov. Povečanje usposabljanj članov na področju trajnostnih praks.	Realizirano
--	-------------

SODELOVANJE V MEDNARODNIH SEKTORSKIH ZDRUŽENJIH

Tudi v letu 2025 bodo združenja in zbornice dejavnosti preko članstva v naslednjih mednarodnih združenjih aktivno sodelovala pri pripravi sektorske zakonodaje in ukrepov v EU:

AIBI – Mednarodno združenje za pekarstvo

AISE – Mednarodno združenje proizvajalcev mil, detergentov in drugih izdelkov za čiščenje ter vzdrževanje

AIC – Forum jadransko-jonskih gospodarskih zbornic

AIECE – Evropsko združenje neodvisnih inštitutov za ocenjevanje in napovedovanje konjunktura

BDVA – Business Dava Value Association

THE BREWERS OF EUROPE – Evropsko združenje pivovarjev

CAEF – Evropsko združenje livarn

CAOBISCO – Združenje proizvajalcev čokolade, peciva in slaščic

CEEMET – Evropsko združenje delodajalcev kovinske industrije

CEEV – Evropsko združenje vinarjev

CEFIC – Svet evropske kemijske industrije

CEI-Bois – Evropska konfederacija lesne industrije

CEPA – Zveza evropskih združenj za zatiranje škodljivcev

CEPI – Evropska konfederacija proizvajalcev papirja in kartona

CEPMC – Evropsko združenje proizvajalcev gradbenih materialov

CITA – Mednarodno združenje inšpekcij na področju motornih vozil

CLECAT – Mednarodno združenje špediterjev

COSMETICS EUROPE – Evropsko združenje proizvajalcev kozmetičnih izdelkov

DIGITAL EUROPE – Evropsko industrijsko združenje za informatiko, komunikacije in uporabniško elektroniko

EBA – Evropsko združenje bioplinarjev

ECCS – Evropsko združenje proizvajalcev jeklenih konstrukcij

ECISO (kibernetična varnost)

ECTAA – Evropsko združenje potovalnih agencij in tour operatorjev

EDA – Evropsko združenje za mlekarstvo

EFFRA – European Factories of the Future Research Association (posredno preko SRIP Tovarne prihodnosti)

EFCA – Evropska zveza za inženiring

EFAA - Evropska zveza računovodij in revizorjev za mala in srednje velika podjetja

EFCO & HPA – Evropsko združenje nacionalnih kamp organizacij

EFM – Evropsko mlinarsko združenje

ESCAME – Združenje zbornic Mediterana

ESCHFOE - Evropska federacija dimnikarskih mojstrov

EUATC – Evropska zveza združenj prevajalskih podjetij

EURATEX – Evropsko združenje za tekstilno in oblačilno industrijo

EUREAU – Evropska zveza nacionalnih združenj za storitve vodooskrbe ter odvajanja in čiščenja odpadne vode

EURELECTRIC – Evropsko združenje elektroenergetske industrije

EUROSAFE – Evropsko združenje proizvajalcev varnostne opreme

FEACO – Evropska zveza združenj za management consulting

FEDSA – Evropska federacija združenj za direktno prodajo



FEFAC – Evropsko združenje proizvajalcev krmil
FEICA – Evropsko združenje proizvajalcev lepil in tesnilnih mas
FEP – Evropsko združenje založnikov
FEPA – Evropsko združenje za abrazivne materiale
FESPA – Evropsko združenje sito in tampo tiskarjev
FIATA – Mednarodno združenje špediterjev
FIDIC – Mednarodna federacija za svetovalni inženiring
FIEC – Evropsko združenje gradbenih izvajalcev
FOOD DRINK EUROPE – Evropsko združenje za živilsko industrijo
FSE – Evropsko združenje za prehranska dopolnila
FONASBA – Mednarodno združenje pomorskih agentov
FRESHFELL – Evropsko združenje pridelovalcev svežih proizvodov
GS1 – Mednarodna organizacija za standarde
HOTREC – Mednarodno združenje hotelov, restavracij in kavarn
IAEE - Mednarodno združenje za energetske ekonomike
IATA – Mednarodno združenje letalskih tovornih prevoznikov
ICCCS - International Confederation Of Contamination Control Societies
ICSID – Mednarodni svet oblikovalskih združenj
IPA – Mednarodno združenje založnikov
IUCAB – Evropsko združenje trgovskih agentov
MEDTECH EUROPE – Evropsko združenje medicinskih tehnologij
NAPAN – Združenje severno jadranskih pristanišč
NMWE – Evropsko združenje proizvajalcev vod
OASC – Interoperability Smart Cities
OICA – Mednarodna organizacija avtomobilskih konstruktorjev
Orgalim - Evropska zveza združenj za strojegradnjo, elektro in elektronsko industrijo ter kovinsko predelavo
PlasticsEurope - Združenje evropskih proizvajalcev polimerov
UNESDA – Evropsko združenje proizvajalcev brezalkoholnih pijač
WACS – Svetovno združenje kuharskih društev
WAN – Svetovno združenje časopisnih izdajateljev
WAPA – Svetovno združenje pridelovalcev jabolk in hrušk
WEC – Svetovni energetski svet
WMF – World Manufacturing Foundation (posredno preko SRIP Tovarne prihodnosti)